

POVZETEK

LETNEGA POROČILA
SKUPINE TELEKOM SLOVENIJE IN
TELEKOMA SLOVENIJE, D.D.

ZA LETO

2007



GVO

avtenta.si

Teledat

Interseek



blicnet
internet services



ALBANIA ONLINE SP
We are Building IT.

PREGLED VSEBINE

1. UVOD	3
1.1 POUČENJE POSLOVANJA	4
1.2 OSEBNA IZKAZNICA	6
1.2.1 Splošni podatki o obvladujoči družbi Telekom Slovenije, d. d.	6
1.2.2 Organigram Skupine Telekoma Slovenije	7
1.3 NAGOVOR PREDSEDNIKA UPRAVE	7
1.4 POROČILO NADZORNEGA SVETA DRUŽBE TELEKOM SLOVENIJE, D. D., ZA POSLOVNO LETO 2007	10
1.5 POROČILO O VODENJU IN UPRAVLJANJU	12
1.5.1 Sistem upravljanja	12
1.5.2 Vodenje in upravljanje odvisnih družb	13
1.6 KODEKS UPRAVLJANJA JAVNIH DELNIŠKIH DRUŽB	15
1.6.1 Izjava o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb	15
1.7 ZANIMIVI ZA INVESTITORJE	15
1.7.1 Lastniška struktura v % in število delničarjev na dan 31. december 2007	15
1.7.2 Vstop v borzno elito	16
1.7.3 Pomembnejši podatki o delnici	18
1.7.4 Ključni dogodki v okviru procesa odprodaje državnega deleža Telekoma Slovenije, d. d.	18
1.7.5 Lastne delnice	19
1.7.6 Odobreni kapital in pogojno povečanje kapitala	19
1.7.7 Politika stabilnih dividend	19
1.7.8 Aktivni v odnosih z vlagatelji	20
1.8 POMEMBNEJŠI DOGODKI V SKUPINI TELEKOM SLOVENIJE V LETU 2007	20
1.9 POMEMBNEJŠI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA	22
1.10 UPRAVLJANJE S TVEGANJI	23
1.11 NALOŽBE V SKUPINI TELEKOM SLOVENIJE	24
1.12 PRODAJA V SKUPINI TELEKOM SLOVENIJE	25
2 POSLOVNO POROČILO SKUPINE TELEKOM SLOVENIJE	26
2.1 KLJUČNI CILJI SKUPINE TELEKOM SLOVENIJE	26
2.2 SMELI NAČRTI SKUPINE TELEKOM SLOVENIJE V LETU 2008	27
2.3 TRŽNI DELEŽI	27
2.3.1 Jugovzhodna Evropa	31
2.4 RAZVOJ STORITEV IN OMREŽJA - KONVERGENCA STORITEV IN VSEBIN	34
2.4.1. Jugovzhodna Evropa	37
3 TRAJNOSTNO POROČILO SKUPINE TELEKOM SLOVENIJE	39
3.1 UPRAVLJANJE S ČLOVEŠKIMI VIRI	39
3.1.1 Odgovoren odnos do zaposlenih	39
3.1.2 Struktura zaposlenih	39
3.1.3 Izobraževanje in razvoj zaposlenih	40
3.2 ODGOVOREN ODNOS DO DRUŽBENEGA OKOLJA	40
3.3 ODGOVOREN ODNOS DO NARAVNEGA OKOLJA	41
4 POSLOVNO POROČILO DRUŽB V SKUPINI TELEKOM SLOVENIJE	42
4.1 TELEKOM SLOVENIJE, D. D.	42
4.2 MOBITEL, D. D.	42
4.3 JUGOVZHODNA EVROPA	43
4.4 DRUGE DRUŽBE	43
5 RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE TELEKOM SLOVENIJE IN TELEKOM SLOVENIJE, D. D.	45
5.1 UVODNA POJASNILA	45
5.1.1. Odvisne družbe v skupini	45
5.2 IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE	45
5.3 REVIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE TELEKOM SLOVENIJE	46
5.3.1. Uskupinjen izkaz poslovnega izida	46
5.3.2 Uskupinjena bilanca stanja	47
5.3.3 Uskupinjen izkaz gibanja kapitala	49
5.3.4 Uskupinjen izkaz denarnih tokov za leto, ki se je končalo 31.12.2007	51
5.4 REVIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE TELEKOMA SLOVENIJE, D. D.	52

5.4.1 Izkaz poslovnega izida Telekoma Slovenije, d.d	52
5.4.2 Bilanca stanja Telekoma Slovenije	53
5.4.3 Bilanca stanja Telekoma Slovenije	54
5.4.4 Izkaz gibanja kapitala Telekoma Slovenije	55
5.4.5 Izkaz denarnih tokov Telekoma Slovenije.....	56
5.5 REVIZORJEVO POROČILO	57

1. UVOD

Objava povzetka revidiranega Letnega poročila 2007 Skupine Telekom Slovenije in Telekoma Slovenije, d.d. je skladna z določili Zakona o trgu vrednostnih papirjev (Ur. l. RS, št. 56/99) in s 34. členom Pravil Ljubljanske borze, d.d. Ljubljana.

Revidirano Letno poročilo Skupine Telekom Slovenije in Telekoma Slovenije d.d. za leto 2007 je na svoji redni seji 22. aprila 2008 potrdil nadzorni svet družbe.

Računovodsko poročilo v sklopu Letnega poročila poleg uvodnih pojasnil in izjave o odgovornosti uprave sestavljata dva sklopa, in sicer:

- računovodsko poročilo Skupine Telekom Slovenije pripravljeno skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju MSRP) in
- računovodsko poročilo družbe Telekom Slovenije, d. d., pripravljeno skladno z MSRP

Revizijo je opravila revizijska družba ERNST & YOUNG, Revizija, davčno in poslovno svetovanje d. o. o., ki je revidirala oba sklopa računovodskih poročil in za vsakega od njiju izdala pritrdilno mnenje, ki je priloženo k vsakemu od poročil. Revizijski poročili je družba prejela 31. marca 2008.

Povzetek revidiranega letnega poročila je dostopen tudi na spletnih straneh družbe www.telekom.si.

Celotno revidirano letno poročilo za leto 2007 v slovenskem jeziku bo na vpogled na sedežu družbe Telekom Slovenije, d.d., Cigaletova 15, Ljubljana vsak delavnik od 10. do 12. ure in na spletnih straneh družbe www.telekom.si od dneva objave povzetka dalje.

V skladu s 58. členom Zakona o gospodarskih družbah bo revidirano letno poročilo za leto 2007, skupaj z revizorjevim poročilom, v zakonskem roku posredovano Agenciji RS za javnopravne evidence in storitve.

Vse pomembnejše spremembe podatkov, vsebovanih v prospektu za borzno kotacijo, družba redno objavlja na spletnem portalu Ljubljanske borze SEOnet in na spletnih straneh družbe www.telekom.si.

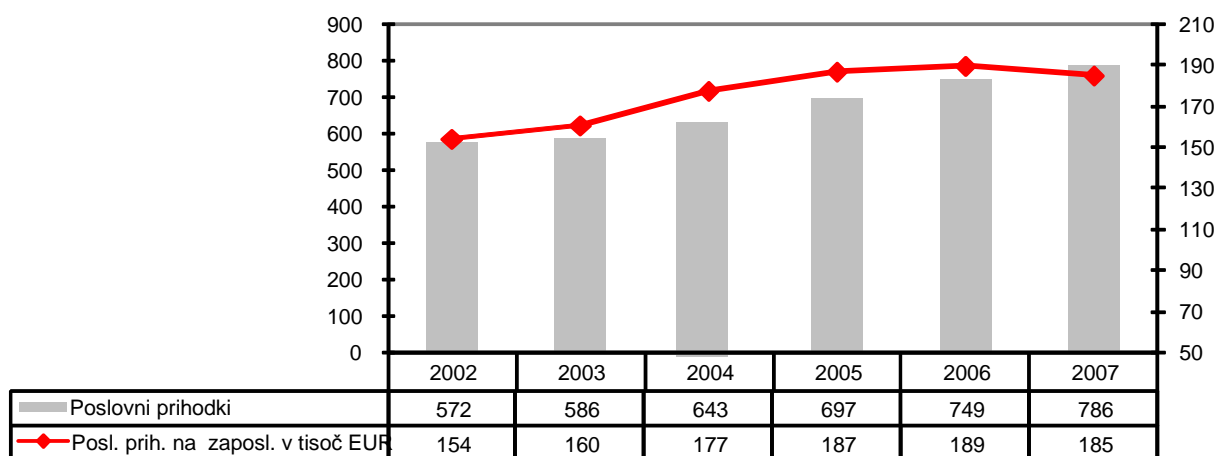
1.1 Poudarki poslovanja

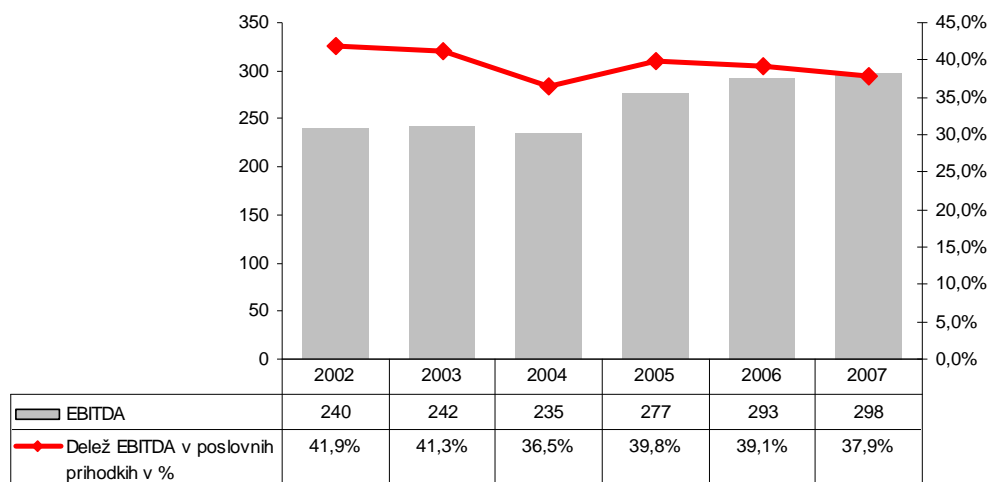
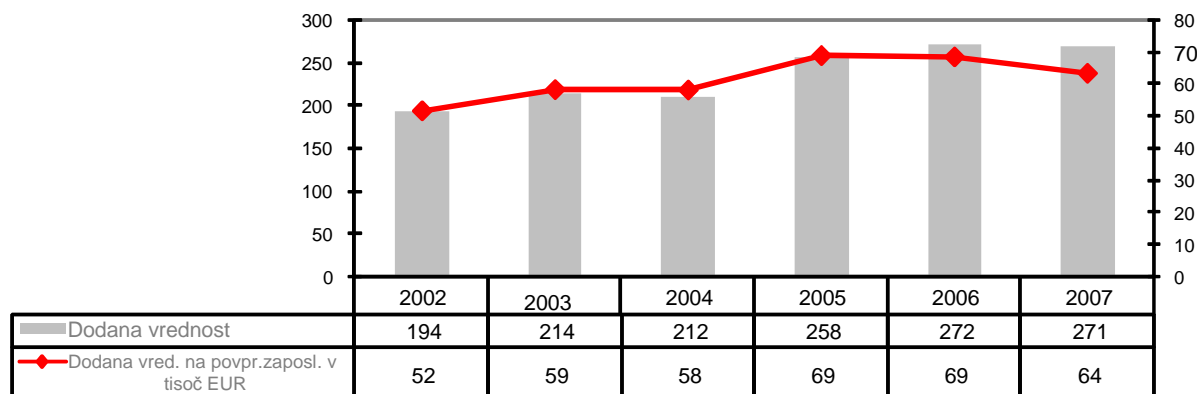
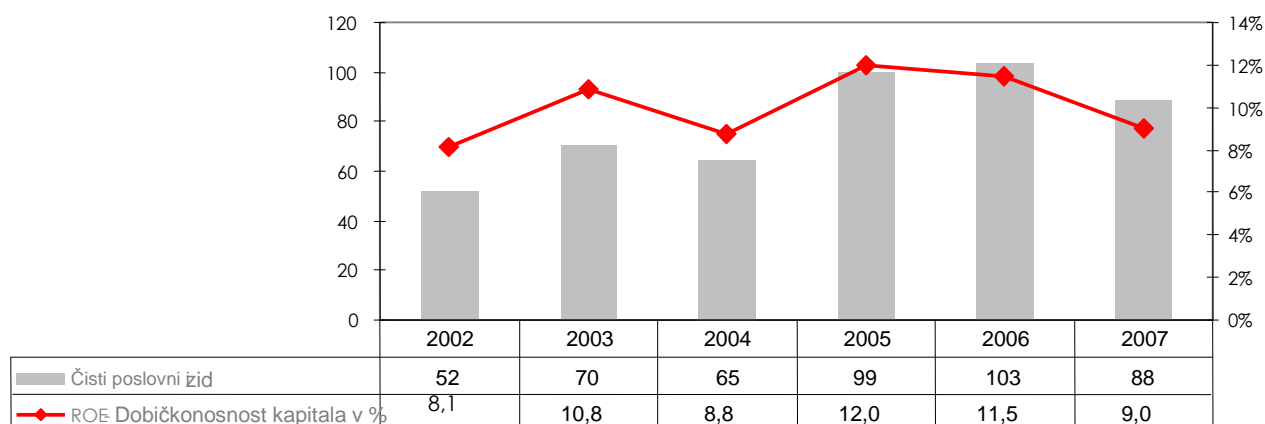
Izjemno razvojno naravnano poslovno leto, ki so ga zaznamovala velika strateška vlaganja v razvoj omrežij in storitev v Sloveniji in Jugovzhodni Evropi, se je odrazilo tudi v poslovnih rezultatih Skupine Telekom Slovenije. Poslovne prihodke so povečale vse družbe v skupini.

Ključni kazalniki poslovanja Skupine Telekom Slovenije

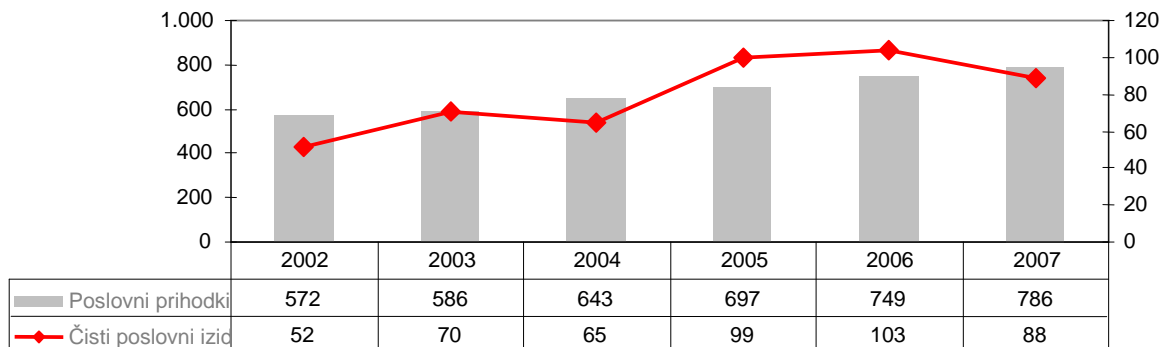
(v tisoč EUR)	Leto 2006	Leto 2007	Indeks 07/06
Poslovni prihodki	748.624	785.934	105
<i>Čisti prihodki od prodaje</i>	745.069	780.077	105
<i>Drugi poslovni prihodki</i>	3.555	5.857	165
OPEX - poslovni odhodki pred amortizacijo	456.001	491.383	108
Pripadajoči dobiček družbe Gibtelecom	0	3.659	-
EBITDA	292.623	298.209	102
Odpisi sredstev	150.630	161.775	107
EBIT - dobiček iz poslovanja	141.993	136.435	96
Neto finančni izid (finančni prihodki - finančni odhodki)	-2.576	-9.653	375
Davek iz dobička z odloženimi davki	36.009	38.412	107
Čisti poslovni izid	103.407	88.370	85
Delež EBITDA v poslovnih prihodkih v %	39,1%	37,9%	97
Dobičkonosnost poslovnih prihodkov v %	13,8%	11,2%	81
Bilančna vsota	1.471.575	1.740.525	118
Kapital	989.272	1.062.741	107
ROE - dobičkonosnost kapitala v %	11,5%	9,0%	78
Capex - vrednost naložb	161.944	312.872	193
Število zaposlenih po stanju	4.116	4.395	107
Dodana vrednost	272.020	270.850	100
Dodana vrednost na zaposlenega	66,1	61,6	93

Poslovni prihodki in prihodki na zaposlenega Skupine Telekom Slovenije (v mio EUR)

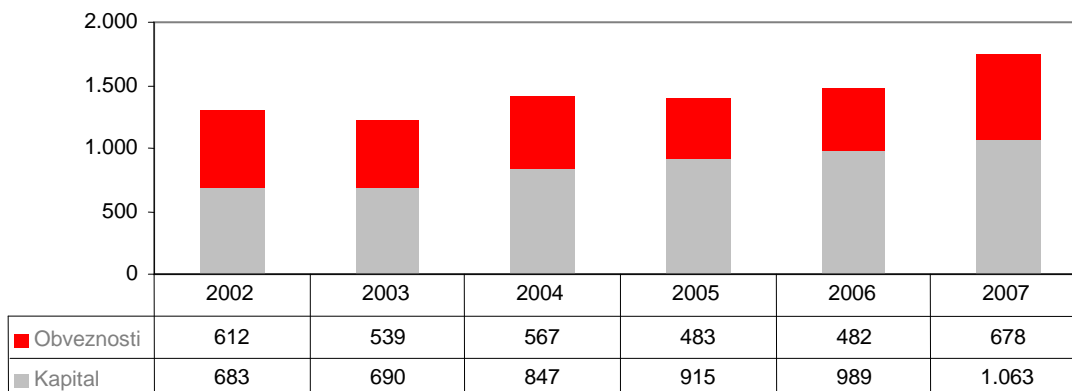


EBITDA in stopnja EBITDA Skupine Telekom Slovenije (v mio EUR in v %)

Dodana vrednost Skupine Telekom Slovenije (v mio EUR)

Čisti poslovni izid Skupine Telekom Slovenije (v mio EUR) in ROE (v%)


Poslovni prihodki in čisti poslovni izid Skupine Telekom Slovenije (v mio EUR)



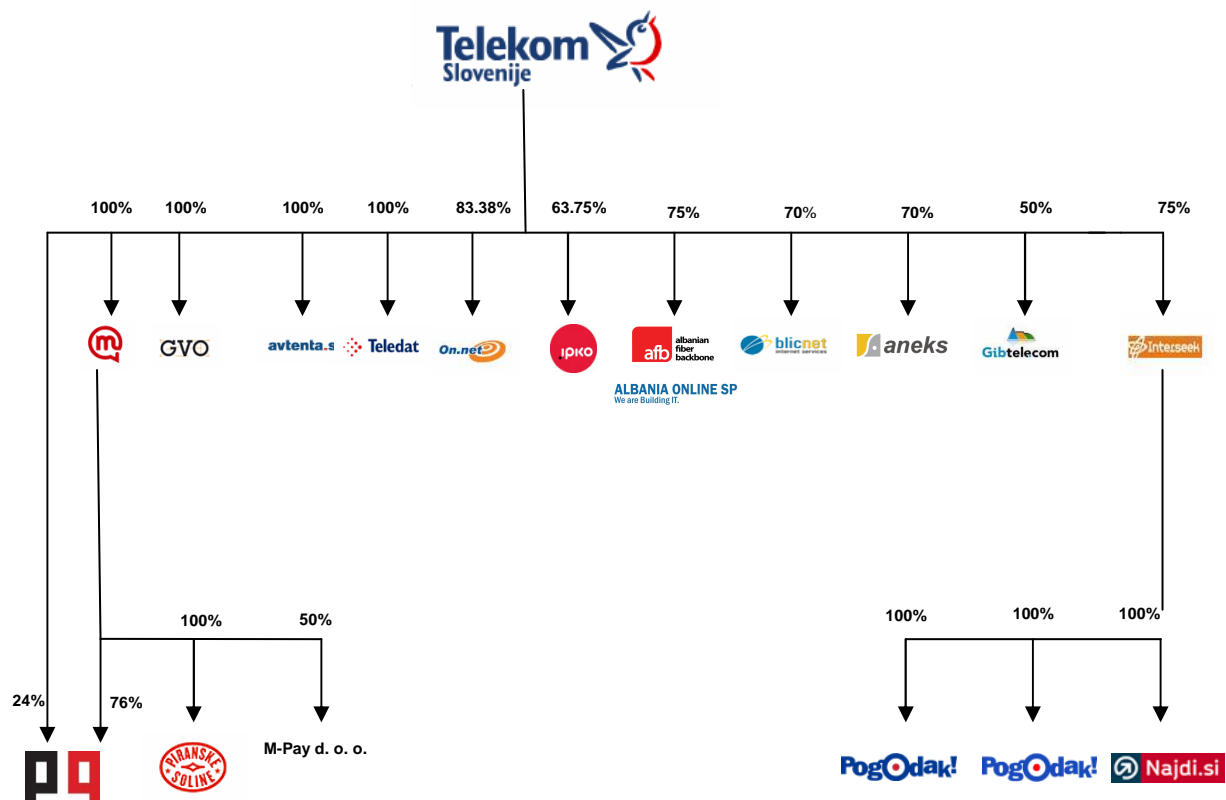
Sestava virov sredstev Skupine Telekom Slovenije (v mio EUR)



1.2.1 Splošni podatki o obvladujoči družbi Telekom Slovenije, d. d.

Firma: Telekom Slovenije, d. d.
 Sedež: Ljubljana
 Naslov: Cigaletova ulica 15, 1000 Ljubljana
 Enotna identifikacijska številka: 5014018
 Davčna številka: SI 98511734
 Številka vpisa v sodni register: vložek. št. 1/24624/00, Okrožno sodišče v Ljubljani
 Število delnic: 6.535.478
 Kosovne delnice – oznaka: TLSG
 Telefon: 00386 1 234 10 00
 Telefaks: 00386 1 231 47 36
 Spletna stran: <http://www.telekom.si>
 Elektronski naslov: info@telekom.si

1.2.2 Organigram Skupine Telekom Slovenije



Opombe:

S podpisom pogodb v mesecu oktobru sta se Skupini Telekom Slovenije pridružili še dve družbi, in sicer Albania Online SP iz Albanije ter Aneks, d.o.o., iz BiH. Hkrati u nakupom družbe Aneks, d.o.o., je Telekom Slovenije, d.d., prodal 30% delež v družbi Blic.net, d.o.o., iz BiH. Z zaključkom vseh transakcij v letu 2008 bosta družbi vključeni v konsolidacijo.

1.3 Nagovor predsednika uprave

Spoštovani delničarji, investitorji, partnerji!

Poslovno leto 2007 je Skupini Telekom Slovenije doma in v tujini ponudilo številne izzive. V svetovnem merilu ostajajo telekomunikacije ena najbolj dinamičnih in konkurenčnih panog. Tudi »domači« trgi (Slovenija, Hrvaška, Bosna in Hercegovina, Srbija, Kosovo, Makedonija, Albanija in Gibraltar) odražajo vse lastnosti globalnih trgov, ki so v znamenju pohoda novih tehnologij, pritiskov regulatorjev, razraščanja konkurence in vse bolj osveženih ter zahtevnih uporabnikov.

Rezultati poslovanja Skupine Telekom Slovenije so nam ob navedenih dejstvih v zadovoljstvo. Poslovali smo skladno z načrti, se spretno izogibali nevarnostim in izkoriščali ponujene priložnosti. V skupini smo ustvarili 785,9 milijona evrov poslovnih prihodkov, kar v primerjavi z letom prej pomeni petodstotni porast. Leto 2007 je bilo skozi optiko investicij zanesljivo zgodovinsko. Največje investicije v našem dosedanjem razvoju v višini skoraj 380 milijonov evrov so bile namenjene gradnji in posodobitvi omrežij ter storitev. Vplivale so na čisti poslovni izid, ki je dosegel vrednost 88,4 milijona evrov in je za petnajst odstotnih točk nižji kot leta 2006, vendar je obenem odraz naložb v rast skupine. Na nižji poslovni izid so dodatno vplivala najeta posojila, višji davki iz naslova zniževanja investicijskih olajšav in regulatorne spremembe.

V središču je uporabnik

Dejstvo, da brez premišljenih vlaganj ne moremo pričakovati dolgoročnih rezultatov, je jasno in neizpodbitno. Zato smo našo strategijo v letu 2007 ob optimizaciji poslovanja vseh družb skupine gradili predvsem na vlaganjih v izgradnjo ter nadgradnjo obstoječe infrastrukture, uvajanju novih tehnologij in rešitev, pospešenemu širjenju širokopasovnih povezav in nadaljnem osvajanju tujih trgov. Namesto maksimiranja

dobička smo se zavestno usmerili v investicije, ki bodo naše storitve in rešitve razširile ter še bolj približale uporabniku. Potrebe uporabnikov po medsebojni komunikaciji, povezovanju ter optimizaciji poslovanja rastejo. Poleg fiksnih in mobilnih telekomunikacij zanje obvladujemo internet, informacijske tehnologije, medije, vsebine in zabavo. Vse našeto ponujamo uporabnikom v široki ponudbi naprednih, varnih in dosegljivih izdelkov ter storitev, ki skupaj s poprodajno podporo zagotavljajo visoko stopnjo zadovoljstva.

Naslednja značilnost preteklega leta je izjemno število novih storitev. Na področju fiksnih telekomunikacij velja izpostaviti drugo generacijo širokopasovnih dostopov VDSL2, optična krajevna omrežja in optične priključke na domu (FTTH). Na področju mobilnih telekomunikacij je potrebno omeniti svetovno novost v zvezi s konvergenčnimi rešitvami m:stik in nič manj pomembne m:navigacijo, m:komunikator, instant internet, BlackBerry™, HSDPA in HSUPA... Pri vsebinah smo nadgradili ponudbo spletne televizije z videom na zahtevo in vključitvijo programskega paketa HBO v programsko shemo, predstavili smo popolnoma prenovljen mobilni portal Planet z novo obračunsko platformo, nadgrajenemu telefonskemu imeniku Slovenije, ki ga uporabniki zdaj lahko spremljajo tudi prek mobilnih telefonov, se je pridružil servis bizi.si, portal SiOL.net je zajadral proti multimedijski web 2.0 prihodnosti.

Platforma za hitrejši razvoj

Uresničevanje ekonomsko-upravljalnega in naložbenega dela razvojne strategije Skupine Telekom Slovenije je že prineslo rezultate. S pospešeno gradnjo širokopasovnih omrežij in z ohranjanjem števila uporabnikov mobilnih rešitev stopa Slovenija v korak z evropskimi državami z najvišjo širokopasovno in mobilno penetracijo. Nadgradili smo povezave med slovenskimi regijskimi središči in vzpostavili deset gigabitno omrežje. Testirali in uvedli smo drugo generacijo širokopasovne tehnologije VDSL2 in preizkusili brezžično širokopasovno omrežje WiMax. Ob koncu leta smo širokopasovni priključek zagotavljali več kot 173 tisoč uporabnikom. V Mobitelu, d.d. smo nadaljevali širjenje mobilnega omrežja UMTS, ki je konec leta pokrivalo že 72,6 odstotka prebivalstva Slovenije in je tako daleč pred konkurenco. Optimalna kombinacija naštetih tehnologij fiksnega in mobilnega omrežja je naša odločilna konkurenčna prednost. Optična omrežja z mobilnimi omrežji in novimi tehnologijami pomenijo odlično platformo za nadaljnji razvoj elektronskih komunikacij in multimedijskih vsebin. V čast in priznanje si štejemo, da pri razvoju novih tehnologij sodelujemo s slovenskimi univerzami in z globalnimi tehnološkimi velikani.

Širitev nas zbljuje

Naredili smo nekaj pomembnih korakov pri širitvi skupine in krepitvi tržnega položaja v regiji Jugovzhodne Evrope in širše. Na začetku leta smo na Kosovu pridobili koncesijo za drugega operaterja mobilne telefonije, nato izgradili omrežje in še pred koncem leta priključili prve uporabnike. Poleg te, naše največje investicije, smo v skupini izkoristili več drugih priložnosti. Tako smo aprila pridobili polovični lastniški delež v gibraltarskem nacionalnem operaterju elektronskih komunikacij Gibtelecomu. S tem smo vstopili na majhen, a zelo perspektiven in močno razvit sredozemski trg z velikimi razvojnimi možnostmi na področju mednarodnih operacij. Z nakupom 75-odstotnega lastniškega deleža v družbi AOL SP iz Tirane, smo postali večinski lastnik enega od vodilnih alternativnih ponudnikov internetnih in komunikacijskih storitev v Albaniji. Posredno smo prek skupine Interseek in njenih družb za upravljanje spletnih iskalnikov prodrli tudi na hrvaški trg in že obstoječo ponudbo storitev razširili tudi na srbskem in makedonskem trgu ter na trgu Republike Srbske v BiH. Sicer pa smo svoj položaj ves čas utrjevali tudi na trgih, kjer smo že prisotni. Pridobili smo večinski delež v družbi Aneks v BiH in dokapitalizirali svoje družbe Ipko na Kosovu, Blic.net v BiH in On.net v Makedoniji. Skupno smo za finančne naložbe v tujini v letu 2007 namenili 66,1 milijonov evrov, kar nas na teh trgih uvršča med največje tuje vlagatelje.

Prepričan sem, da bo uresničitev načrtov na področju mednarodnih operacij bistveno prispevala k doseganju dolgoročnih ciljev in stalne rasti vrednosti družbe. Postali smo eden ključnih telekomunikacijskih igralcev na posameznih trgih Jugovzhodne Evrope, predvsem za širokopasovne povezave, ki jih bomo nadgrajevali s storitvami fiksne in mobilne telefonije ter s ponudbo vsebin.

Odprodaja državnega deleža

Delnica TLSG se je po dobrega pol leta kotiranja na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev konec aprila pridružila najuspešnejšim v prvi borzni kotaciji. Veliko povpraševanje po delnicah TLSG je spodbudila tudi napoved države, da bo prek mednarodnega natečaja najprimernejšemu ponudniku odprodala 49,13-odstotni lastninski delež Telekom Slovenije. Za potrebe razpisa so strokovnjaki opravili cenitev premoženja, sedem kandidatov za nakup državnega deleža pa še skrbni pregled družbe. Na razpis se je prijavilo 12 kandidatov, med katerimi so nadaljnji pogovori potekali z dvema. Ob koncu leta 2007 je Republika Slovenija s paradržavnima skladoma KAD in SOD še zmeraj predstavljala največjega lastnika družbe. 3. marca 2008 pa je Komisija za vodenje in nadzor postopka prodaje kapitalske naložbe Republike Slovenije v Telekom

Slovenije vladi predlagala, naj ne sprejme nobene od ponudb, saj nobeden od kandidatov ne bi izpolnil zadanih ciljev.

Zaradi številnih špekulacij glede prodaje je vrednost delnice, predvsem v drugi polovici leta, močno nihala. Najnižja vrednost lani je bila 313,65 evra, najvišja 499,94 evra, povprečna vrednost pa 417,12 evra. Skupaj s svežnji je bilo z delnico opravljenih kar za 272,62 milijona evrov prometa. Za družbo samo je bolj kot napovedana sprememba lastništva pomembno dejstvo, da smo se ob vrednotenju in skrbnih pregledih ter ob razgovorih s potencialnimi kupci veliko naučili, odkrili rezerve in pridobili nove ideje za prihodnost. Iz procesa odprodaje državnega deleža, ki se ni končal s prodajo, je družba Telekom Slovenije izšla odločena, da nadaljuje z uresničevanjem ambicioznih poslovnih načrtov in širitvene politike v regiji.

Inovativnost in odgovornost sta način razmišljanja

Sprejeli smo nove zaveze na področju spodbujanja inovativnosti zaposlenih, varstva okolja in trajnostnega razvoja. Slednje smo v Telekomu Slovenije kronali s pridobitvijo okoljskega certifikata ISO 14001.

Naša organizacijska kultura se dviguje. Zadovoljstvo, motivacija in ustvarjalnost sodelavcev, ob koncu leta nas je bilo kar 4.395, so nadpovprečno visoki. Tesnejše povezovanje v skupini kaže prve rezultate. Postali smo hitrejši, bolj odzivni in prilagodljivi. Z vlaganjem v izobraževanje, programe motiviranja in postopke ciljnega vodenja to prednost še povečujemo. Ponosen sem na sodelavce, ki z medsebojno izmenjavo strokovnih znanj in poslovnih izkušenj skrbijo za usmerjen razvoj in izvedbo projektov.

V skupini imamo odlično ekipo, ki bo tudi v prihodnje z medsebojnim sodelovanjem skrbela za rast, konkurenčnost in visok ugled družb, rešitev in vsebin, ki jih ponujamo na trgu. K temu veliko pripomore nova organiziranost Telekom Slovenije in hčerinskih družb, ki je prinesla učinkovitejše procese. Izboljšala je zadovoljstvo sodelavcev in pripravila več prostora ter možnosti za sodelovanje, inovativnost, ustvarjalnost in napredovanje.

Naše vrednote niso usmerjene le v poslovanje. Verjamemo namreč, da je usmerjenost v trajnostni razvoj, torej izkazovanje družbene odgovornosti in aktivno varovanje okolja, eden izmed temeljev uspešnosti in prodornosti Skupine Telekom Slovenije. S sponzorstvi in donatorstvi spodbujamo doseganje vrhunskih dosežkov v slovenskem športu, kulturi in znanosti. Posebej se nas dotaknejo človeške stiske in družbeni problemi, zato smo vsem 14 slovenskim porodnišnicam poklonili kardiogramografe.

Notranja rast in intenzivno sodelovanje

V prejšnjih letih je bilo delovanje uprave podrejeno preobrazbi Telekom Slovenije v tržno naravnano družbo. Leto 2007 smo ob tržnem prodoru in rekordnih naložbah popolnoma podredili zagotavljanju konvergence v notranji organizaciji ter boljšemu povezovanju med matično družbo in hčerami.

Želja po večji povezanosti, dinamičnosti in hitrejši odzivnosti znotraj skupine nas je vodila k pripojitvi hčerinske družbe SiOL nazaj v matični Telekom Slovenije, d.d. in k uvedbi enotirnega sistema vodenja v družbi Mobitel, d.d. V okviru reorganizacije skupine smo z imenovanjem strokovnjakov v vodstva novih hčerinskih družb poskrbeli za višje standarde upravljanja, boljšo preglednost poslovanja in informiranost. Vesel sem, da smo dosegli točko, ko je sodelovanje med članicami Skupine Telekom Slovenije postalo intenzivnejše. Fiksno-mobilna konvergenca nam ni prinesla zgolj »vmesnih členov« na tehnološki ravni (npr. hibridni telefoni, WLAN omrežja, IP rešitve za poslovne uporabnike...), temveč predvsem tesno sodelovanje na prodajno usmeritveni ravni in novo, bolj učinkovito distribucijsko-prodajno mrežo.

Prvi

Ponosen sem, da danes na trgu nastopamo kot napreden in predvsem konkurenčen igralec, ki s svojimi rešitvami pomembno pomaga pri razvoju slovenskega gospodarstva in trgov v sredozemski regiji. Tržni uspehi, zadovoljstvo uporabnikov in prepoznavnost so nam v lanskem letu prinesla prestižna naziva Superbrand in Trusted Brand.

Uspehom naših strokovnjakov, ki opravljajo odlično delo in dobro izkoriščajo poslovne priložnosti, gre zahvala, da Skupina Telekom Slovenije ostaja prva na trgu, prva po vlaganjih v infrastrukturo in inovacije, prva pri predstavljanju novih rešitev, predvsem pa prva izbira pri uporabnikih.

Seveda naša zgodba še ni končana. Želimo si zmagovati na trgu elektronskih komunikacij, dosegati vedno boljše poslovne rezultate in povečevati vrednost podjetja. Naš cilj je ostati vodilni ponudnik v Sloveniji s tržnim deležem, ki bo tudi v letu 2010 v omenjenih segmentih storitev segel v povprečju nad 60 odstotkov,

na tujih trgih želimo postati prva alternativna izbira uporabnikov. Izrednega pomena za prihodnost je uspeh na Kosovu, kjer se želimo uveljaviti kot vodilni operater v vseh segmentih ponudbe. Organsko rast bomo nadgrajevali z novimi prevzemi predvsem na področju multimedijskih vsebin in širokopasovnih povezav. Geografsko gledano si želimo vstopiti tudi na telekomunikacijske trge Hrvaške in Srbije.

Izzivov in priložnosti se bomo lotevali odločno in hrabro, a obenem dovolj previdno in popolnoma pregledno. Vlagali bomo v ohranjanje konkurenčnih prednosti na področju tehnologije, trženja in notranje organiziranosti. Nadgrajevali bomo celovito upravljanje kakovosti storitev ter iskali sinergije znotraj skupine, predvsem v konvergenčnih rešitvah in svežih tržnih pristopih. Znanja, sredstev, želje in volje ter kompetenc za doseganje zastavljenih ciljev imamo dovolj.

Spoštovani, prepričan sem, da bomo skupaj s sodelavci še naprej skrbeli za rast, razvoj in uspešen tržni nastop Skupine Telekom Slovenije. Pri tem si še naprej želimo vaše podpore in ustvarjalnega sodelovanja.

Skupaj s kolegi iz uprave in sodelavci se vam zahvaljujemo za izkazano zaupanje.

mag. Bojan Dremelj,
predsednik uprave Telekom Slovenije d.d.



1.4 Poročilo nadzornega sveta družbe Telekom Slovenije, d. d., za poslovno leto 2007

Nadzorni svet je imel v letu 2007 enajst rednih in prav toliko korespondenčnih sej. Predsednik nadzornega sveta Telekoma Slovenije, d.d., dr. Žiga Turk je 6. marca 2007 zaradi prevzema položaja vodje službe za razvoj in ministra brez listnice v slovenski vladi odstopil z mesta predsednika nadzornega sveta. Za novega predsednika nadzornega sveta je bil na 23. redni seji 30. marca 2007 izvoljen Damijan Koletnik. 13. skupščina Telekoma Slovenije, d. d., se je nato 26. junija 2007 seznanila še z odstopom dr. Žige Turka s funkcije člana nadzornega sveta, ki predstavlja kapital, in na njegovo mesto imenovala dr. Petra Groznika do izteka mandata sedanjemu nadzornemu svetu. Tako je nadzorni svet leto 2007 zaključil v naslednji sestavi: predstavniki kapitala so dr. Andrej Brodnik, dr. Peter Groznik, Damijan Koletnik - predsednik, Karmen Ponikvar, dr. Borut Štrukelj, Pavel Žakelj, predstavniki zaposlenih pa Martin Gorišek, Milan Richter in Branko Sparavec.

Nadzorni svet je največ pozornosti namenil spremljanju uresničevanja poslovnih ciljev. Redno (trimesečno) je spremljal poslovne rezultate Telekoma Slovenije in vseh družb Skupine Telekom Slovenije ter ugotavljal skladnost s sprejetimi poslovnimi in razvojnimi načrti.

Obravnaval je letna, medletna in obdobja poročila o poslovanju ter ocenil poslovanje družbe in delo uprave. Spremljal je tudi uresničevanje zastavljene dolgoročne strategije poslovanja - s poudarkom na ekonomiki in učinkovitosti poslovanja, uvajanju novih tehnologij in storitev, pospešenem širjenju širokopasovnega dostopa in nadaljnjem širjenju poslovanja na tuje trge.

Seznanil se je in podprl nosilni projekt Telekoma Slovenije, d. d., na domačem trgu pri hitrejšem širjenju in razvijanju širokopasovnih povezav F², s katerim je Telekom Slovenije začel gradnjo dostopovnih omrežij v tehnologiji FTTH in v prvem letu zgradil že 41.000 optičnih priključkov.

Nadzorni svet je naložil upravi družbe, da pripravi strategijo upravljanja, vodenja, razvoja in poslovanja vseh internetno-informacijskih storitev v Skupini Telekom Slovenije. Pripravljena strategija pomeni strategijo konvergence in čim boljšega izkoriščanja potencialov znotraj skupine na področju, ki bo krojila prihodnost elektronskih komunikacij.

Obravnaval je tudi poročilo o kadrovske strategiji Skupine Telekom Slovenije in upravi priporočil poenotenje znotraj cele skupine, seznanil pa se je tudi z rezultati merjenja organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih v letu 2007. Rezultati so zelo spodbudni in kažejo nadaljevanje pozitivnih trendov.

Med kadrovskimi zadevami je nadzorni svet obravnaval in potrjeval predvsem nekatere nujne spremembe v vodstvih oziroma upravnih odborih hčerinskih družb Telekoma Slovenije, d.d. v Sloveniji in na tujem.

Na področju širjenja poslovanja v tujino je obravnaval in potrdil nekatere zelo pomembne odločitve uprave družbe, povezane z nadaljnjo rastjo dosedanjih in novih hčerinskih družb v tujini. Tako so se v letu 2007 na tem področju uresničili nekateri ključni in prelomni načrti.

Skupina Telekom Slovenije je spomladi 2007 dobila koncesijo za drugega operaterja mobilne telefonije GSM na Kosovu in takoj začela graditi omrežje. Skupaj z licenčnino je v projekt vložila skoraj 120 milijonov evrov in omrežje komercialno vključila v promet konec leta 2007, dobrega pol leta po začetku del. Že v prvih štirih mesecih obratovanja je v novem omrežju pridobila več kot 250 tisoč uporabnikov.

Drugi zelo pomemben projekt, realiziran na mednarodnem področju, je bila finančna naložba v nakup 50-odstotnega deleža v gibraltarskem Gibtelecomu.

Nadzorni svet je dal vsa potrebna soglasja tudi za dokapitalizacijo hčerinskih družb On.net v Makedoniji, Ipko na Kosovu in Blic.net v BiH, za nakup večinskega deleža v podjetju Aneks v BiH, AOL SP v Albaniji in Interseek v Sloveniji ter za nakup internetne dejavnosti in prevzem internetnih naročnikov slovenskega podjetja Perftech.

Nadzorni svet ugotavlja, da strokovna raznolikost članstva in tudi njegova pestra demografska struktura pripomoreta k dobremu delu. Trije doktorji znanosti, dva ekonomista, univerzitetni inženir elektrotehnike, člani z dolgoletnimi delovnimi izkušnjami na področju telekomunikacij, vse to je ustvarilo čvrste temelje za dobro in učinkovito delo nadzornega sveta. Člani nadzornega sveta so pri opravljanju svoje funkcije neodvisni ter se v celoti izogibajo nasprotju interesov, ki bi lahko vplivali na presojo pri njihovem delovanju. Nadzorni svet družbe si tekoče prizadeva za izboljšanje standardov svojega delovanja ter s tem učinkovitosti nadzora.

Nadzorni svet ocenjuje, da je za svoje delovanje imel na voljo ustrezna gradiva, poročila, podatke in informacije, ki jih je uprava na posameznih sejah tudi ustrezno pojasnila. Sodelovanje med upravo in nadzornim svetom je bilo optimalno, prav tako je dobro potekala neposredna komunikacija med predsednikom uprave in predsednikom nadzornega sveta. Nadzorni svet je delo uprave ocenil kot zelo dobro.

Tričlanska Tehnična komisija je obravnavala vse ključne tehnične, tehnološke in IT razvojne projekte v družbi, medtem ko je Revizijska komisija pregledala letno poročilo, medletna in projektna revizijska poročila ter načrt dela Službe notranjega revidiranja.

Nadzorni svet Telekoma Slovenije, d. d., je v letu 2007 deloval skladno s svojimi pristojnostmi, z Zakonom o gospodarskih družbah, s Statutom delniške družbe, Poslovníkom o delu nadzornega sveta in Kodeksom upravljanja javnih delniških družb. Ob koncu poslovnega leta 2007 nadzorni svet ugotavlja, da je Telekom Slovenije, d. d., posloval zelo dobro, saj je dosegel načrtovani dobiček in vse druge temeljne planske postavke. Po natančnem pregledu in poglobljeni razpravi je nadzorni svet potrdil letno poročilo o poslovanju Skupine Telekom Slovenije in družbe Telekom Slovenije, d. d., v predloženi obliki. Skupina Telekom Slovenije je v lanskem letu ustvarila 785,9 milijona evrov poslovnih prihodkov, kar pomeni petodstotno rast glede na leto prej. V letu 2007 je skupina povečala EBITDA za 2 odstotka in dosegla EBIT v višini 136,4 milijona evrov. Čisti poslovni izid v primerjavi z letom prej znaša 88,4 milijona evrov ali 15 odstotkov manj, vendar skladno z načrtovanim. Na nižji obseg čistega poslovnega izida so vplivala velika vlaganja v širitev in s tem povezani višji odhodki financiranja.

K zelo dobrim rezultatom so pripomogle vse hčerinske družbe. Družba Telekom Slovenije, d. d., je ustvarila 402,9 milijona evrov poslovnih prihodkov, kar pomeni tri odstotke več kot leto prej. V letu 2007 je družba za dosegla EBIT 60,6 milijona evrov. Čisti poslovni izid je leta 2007 znašal 84,7 milijona evrov, kar je v primerjavi z letom 2006 za 13 odstotkov manj.

Nadzorni svet se je podrobno seznanil tudi z revizijskim poročilom, iz katerega je razvidno, da so računovodski izkazi pripravljani v skladu z računovodskimi standardi in drugimi predpisi s tega področja. Računovodski izkazi prikazujejo resnično in pošteno sliko finančnega stanja Telekoma Slovenije na dan 31. december 2007. Zato nadzorni svet skupščini delničarjev predlaga, da podeli razrešnico upravi in nadzornemu svetu za leto 2007.

Damijan Koletnik,
predsednik nadzornega sveta Telekoma Slovenije, d. d.



1.5 Poročilo o vodenju in upravljanju

Upravljanje Skupine Telekom Slovenije in vseh družb v skupini temelji na zakonskih določilih in internih aktih. Ob tem upoštevamo tudi vse priporočene standarde vodenja in sledimo Kodeksu upravljanja javnih delniških družb.

Skupino Telekom Slovenije sestavljajo obvladujoča družba Telekom Slovenije, d. d., in odvisne (hčerinske) družbe, v katerih ima obvladujoča družba večinoma večinski lastniški delež ali večino glasovalnih pravic.

Kot javna delniška družba Telekom Slovenije, d. d., sledi priporočilom upravljanja, kot jih določa Kodeks upravljanja javnih delniških družb, kar je natančneje opredeljeno v izjavi o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb.

1.5.1 Sistem upravljanja

Vodenje in upravljanje družbe Telekom Slovenije, d. d., poteka po dvotirnem sistemu upravljanja. Poleg skupščine delničarjev imata osrednjo vlogo uprava, ki vodi, zastopa in predstavlja družbo, ter nadzorni svet, katerega temeljna pristojnost je nadzorstvo nad vodenjem družbe.

Skupščina delničarjev v letu 2007

Na 13. seji skupščine delničarjev, 26. junija 2007, so delničarji:

- sprejeli spremembe in dopolnitve statuta družbe,
- se seznanili s pisnim poročilom nadzornega sveta o potrditvi letnega poročila za poslovno leto 2006,
- sprejeli sklep o uporabi bilančnega dobička,
- članom uprave in nadzornega sveta podelili razrešnico za poslovno leto 2006,
- imenovali revizorja za poslovno leto 2007,
- se seznanili z odstopom člana nadzornega sveta in na njegovo mesto imenovali novega,
- sprejeli sklep o nagrajevanju članov nadzornega sveta,
- odločili, da se računovodska poročila in medletni računovodski izkazi družbe pripravljajo skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP).

Sprejeti sklepi 13. skupščine delničarjev so bili objavljeni na spletnih straneh Ljubljanske borze SEOnet in na spletnih straneh družbe Telekom Slovenije, d. d. (www.telekom.si).

Nadzorni svet

Nadzorni svet družbe sestavlja devet članov, od tega šest članov predstavnikov kapitala in trije člani predstavniki delavcev. Nadzorni svet so ob koncu leta 2007 sestavljali naslednji člani:

Predstavniki kapitala:

- dr. Andrej Brodnik
- dr. Peter Groznik
- Damijan Koletnik, predsednik
- Karmen Ponikvar
- dr. Borut Štrukelj
- Pavel Žakelj

Predstavniki zaposlenih:

- Martin Gorišek
- Milan Richter
- Branko Sparavec

Spremembe v nadzornem svetu v letu 2007:

- dr. Žiga Turk je bil predsednik nadzornega sveta do 29. marca 2007, od tega datuma je bil član nadzornega sveta, kot član nadzornega sveta pa je bil na svojo prošnjo razrešen na 13. skupščini dne 26. junija 2007,
- Damijan Koletnik je predsednik nadzornega sveta od 29. marca 2007 in
- dr. Peter Groznik je bil imenovan za člana nadzornega sveta na 13. skupščini 26. junija 2007.

Komisiji nadzornega sveta

V okviru nadzornega sveta delujeta **Revizijska** in **Tehnična komisija**.

Revizijsko komisijo sestavljajo:

1. Karmen Ponikvar, predsednica komisije
2. dr. Franc Koletnik, zunanji član
3. Damijan Koletnik
4. Milan Richter
5. Pavel Žakelj
6. dr. Borut Štrukelj

Komisija se je v letu 2007 obravnavala poročila Službe notranjega revidiranja in letni načrt dela te službe.

Tehnično komisijo sestavljajo:

1. dr. Andrej Brodnik, predsednik komisije
2. Martin Gorišek
3. Pavel Žakelj

Komisija se je v letu 2007 obravnavala projekte tehnoloških področij delovanja Skupine Telekom Slovenije in sinergije tehnologije na ravni skupine.

Uprava

Telekom Slovenije, d.d. vodi petčlanska uprava v sestavi:

- mag. Bojan Dremelj, predsednik uprave
- Dušan Mitič, podpredsednik uprave
- dr. Filip Ogris-Martič, član uprave
- mag. Željko Puljič, član uprave
- Darja Senica, članica uprave in delavska direktorica.

V letu 2007 sprememb v upravi ni bilo.

1.5.2 Vodenje in upravljanje odvisnih družb

V Skupini Telekom Slovenije ima obvladujoča družba v odvisnih družbah večinoma večinski lastniški delež ali večino glasovalnih pravic.

Uprava obvladujoče družbe opravlja funkcijo skupščine odvisnih družb v Sloveniji, v katerih je Telekom Slovenije, d. d., edini družbenik oziroma delničar. V ostalih odvisnih družbah v Sloveniji in v tujini pa sestavljajo skupščino družb poleg Telekoma Slovenije, d. d., tudi ostali družbeniki.

S širitvijo skupine uveljavljamo enotne standarde vodenja in upravljanja tudi v odvisnih družbah v vseh državah. Pri tem upoštevamo najvišja merila, ki veljajo za obvladujočo družbo.

Družba	Vodstvo*	Sistem upravljanja
Mobitel d.d.	Člani upravnega odbora: mag. Bojan Dremelj, predsednik, dr. Filip Ogris-Martič, mag. Željko Puljič, Klavdij Godnič, Metod Zaplotnik, Tjaša Škrilec in Brane Miklavčič.	enotirni
	Glavni izvršni direktor: Klavdij Godnič	

*Opomba: Do 14. marca 2008 je bil član upravnega odbora in izvršni direktor Igor Marinšek

Družba	Vodstvo
GVO, d.o.o.	Direktorica: Jožefa Guzej*

*Opomba: Direktorica Jožefa Guzej je nastopila svojo funkcijo 1. julija 2007. Do takrat je to funkcijo opravljal Jože Peterlin.

Družba	Vodstvo
Avtenta.si, d. o. o.	Direktor: Iztok Klančnik*

***Opomba:** Direktor Iztok Klančnik je nastopil svojo funkcijo 1. julija 2007. Do takrat je to funkcijo opravljal Darko Pretnar.

Družba	Vodstvo
Teledat, d. o. o.	Direktorica: Bojana Sonnenwald Turk

Družba	Vodstvo
Planet 9, d. o. o.	Direktor: Tomaž Jontes

Družba	Vodstvo
Interseek, d. o. o.	Direktor: Aleksander Sašo Štravs Namestnik direktorja: Zvone Jagodic

Družba	Vodstvo*
On.net, d.o.o.	Nadzorni svet: Dušan Mitič, Igor Marinšek, Vladimir Peševski Direktor: Predrag Čemerikić

***Opomba:** Vodenje in upravljanje poteka v skladu z zakonodajno ureditvijo v Republiki Makedoniji.

Družba	Vodstvo*
Ipko Telecommunications, d.o.o.	Člani upravnega odbora: Dušan Mitič, predsednik, Bujar Musa, podpredsednik, Akan Ismaili, Klavdij Godnič, mag. Tomaž Kraškovic Glavni izvršni direktor: Akan Ismaili

***Opomba:** Vodenje in upravljanje poteka skladno s kosovsko zakonodajo.

Družba	Vodstvo*
Blic.net, d.o.o.	Člani upravnega odbora: mag. Željko Puljić, mag. Boštjan Kralj, Darko Simičević** Direktor: Nebojša Antonijević***

***Opomba:** Vodenje in upravljanje poteka skladno z zakonodajno ureditvijo v Republiki Srbski (Bosna in Hercegovina).

****Opomba:** Člani upravnega odbora so bili imenovani 12. decembra 2007. Do takrat so bili člani upravnega odbora mag. Željko Puljić, mag. Boštjan Kralj in Darko Pretnar.

*****Opomba:** Do dne 29.2.2008, ko je bil direktor vpisan v sodni register, je bil v.d. direktorja družbe Janez Marovt

Družba	Vodstvo*
Aneks, d.o.o.	Člani upravnega odbora: mag. Željko Puljić, mag. Boštjan Kralj, Darko Simičević** Direktor: Nebojša Antonijević

***Opomba:** Vodenje in upravljanje poteka v skladu z zakonodajno ureditvijo v Republiki Srpski (Bosna in Hercegovina).

****Opomba:** Člani upravnega odbora so bili imenovani 12. decembra 2007.

Družba	Vodstvo*
AOL SP, d.o.o.	Direktorji: Dušan Mitič, Robert Mane, Ylli Panariti, mag. Boštjan Kralj in Bujar Musa** Izvršni direktor: Ylli Panariti

* **Opomba:** Vodenje in upravljanje poteka v skladu z zakonodajno ureditvijo v Albaniji.

** **Opomba:** Direktorji so bili vpisani v register dne 26.2.2008, do takrat je vodil družbo kot edini direktor Robert Mane.

Družba	Vodstvo*
Gibtelecom, d.o.o.	Člani upravnega odbora: Joe Holliday, predsednik, Tim Bristow, Dilip Dayaram Tirathdas, mag. Bojan Dremelj, dr. Filip Ogris-Martič, Klavdij Godnič Glavni izvršni direktor: Tim Bristow

***Opomba:** Vodenje in upravljanje poteka skladno z zakonodajno ureditvijo v Gibraltarju.

****Opomba:** Člani upravnega odbora so bili imenovani 19. novembra 2007. Do takrat so bili člani upravnega odbora Fabian Vinet, Tim Bristow, Dilip Dayaram Tirathdas, mag. Bojan Dremelj, dr. Filip Ogris-Martič in Klavdij Godnič.

1.6 Kodeks upravljanja javnih delniških družb

Kodeks upravljanja javnih delniških družb je v družbi Telekom Slovenije, d. d., poleg veljavne zakonodaje in avtonomnih pravil Ljubljanske borze, d. d., pomembno vodilo za upravljanje in vodenje družbe ter Skupine Telekom Slovenije.

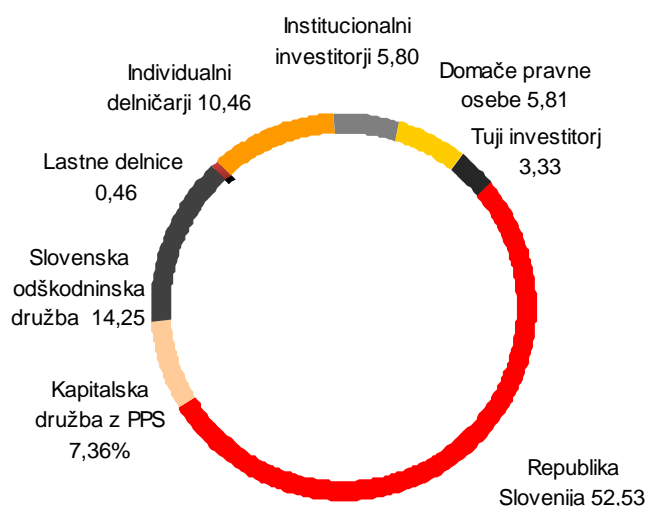
1.6.1 Izjava o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

Izjava o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb družbe Telekom Slovenije, d. d. (Uradni list RS, št. 118/2005 z dne 17.12.2005, s spremembami in dopolnitvami, z začetkom veljavnosti z dnem 5.2.2007), je objavljena na sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze, d. d., SEOnet in na spletnih straneh družbe www.telekom.si.

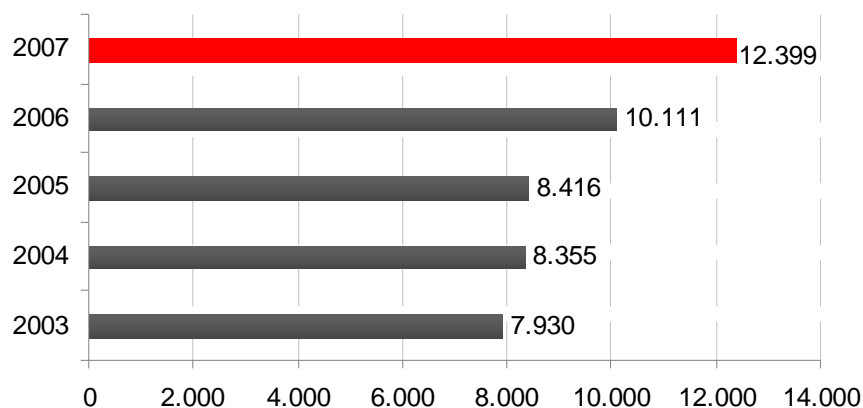
1.7 Zanimivi za investitorje

Telekom Slovenije, d. d., je ena od najzanimivejših družb za vlagatelje. Uspešnost na vseh področjih potrjuje dejstvo, da je delnica v minulem letu vstopila v prvo borzno kotacijo Ljubljanske borze. Vlagatelji so v letu 2007 pozorno spremljali tudi postopek odprodaje državnega deleža družbe.

1.7.1 Lastniška struktura v % in število delničarjev na dan 31. december 2007



Število delničarjev



Primerjava desetih največjih delničarjev v letih 2006 in 2007

31. 12. 2007		31. 12. 2006	
DELNIČAR	%	DELNIČAR	%
Republika Slovenija	52,53	Republika Slovenija	62,53
Slovenska odškodninska družba, d. d.	14,25	Kapitalska družba, d. d.	5,59
Kapitalska družba, d. d.	5,59	Slovenska odškodninska družba, d. d.	4,25
NFD 1 delniški investicijski sklad d. d.	2,17	NFD 1 delniški investicijski sklad d. d.	1,85
Kapitalska družba d. d. - PPS	1,77	Kapitalska družba d. d. - PPS	1,77
Admark trust reg, c/o.mareco treuhand	1,21	Aktiva naložbe, d. d.	1,24
Confinvest Aktiengesellschaft	0,89	Delniški vzajemni sklad Triglav steber I	1,02
Maksima holding d. d.	0,78	Maksima holding d. d.	0,78
Delniški vzajemni sklad Triglav steber I	0,76	Poteza naložbe d. o. o.	0,51
Poteza naložbe d. o. o.	0,53	Confinvest Aktiengesellschaft	0,50
Skupaj	80,48	Skupaj	80,04

Število delnic v lasti članov uprave in nadzornega sveta Telekoma Slovenije, d. d., 31. decembra 2007

Ime in priimek	Funkcija	Število delnic	Delež v Kapitalu v %
Uprava			
mag. Bojan Dremelj	predsednik uprave	70	0,0011
Dušan Mitič	podpredsednik uprave	300	0,0046
dr. Filip Ogris - Martič	član uprave	403	0,0062
mag. Željko Puljič	član uprave	270	0,0041
Darja Senica	članica uprave in delavska direktorica	338	0,0052
Nadzorni svet			
dr. Andrej Brodnik	član nadzornega sveta	-	
dr. Peter Groznik	član nadzornega sveta	-	
Damijan Koletnik	predsednik nadzornega sveta	-	
Karmen Ponikvar	član nadzornega sveta	-	
dr. Borut Štrukelj	član nadzornega sveta	-	
Pavel Žakelj	član nadzornega sveta	95	0,0015
Martin Gorišek	član nadzornega sveta	125	0,0019
Milan Richter	član nadzornega sveta	1	0,0000
Branko Sparavec	član nadzornega sveta	-	
SKUPAJ		1.602	0,0245

1.7.2 Vstop v borzno elito

Delnice Telekoma Slovenije, d. d., so bile v letu 2007 zelo zanimive za vlagatelje in po obsegu prometa med najprometnejšimi delnicami na Ljubljanski borzi. Tudi zato so bile maja uvrščene v prvo borzno kotacijo.

Delnice TLSG so sestavni del slovenskega borznega indeksa SBI20 in slovenskega blue chip indeksa SBITOP.

Od januarja do sredine aprila se je enotni tečaj delnice gibal med 300 in 400 evri. Konec aprila, tik pred uvrstitvijo v prvo kotacijo, je delnica pridobila na svoji vrednosti in preskočila mejo 450 evrov. Kljub precej

variabilnemu gibanju v naslednjih treh mesecih je njena vrednost stalno naraščala.

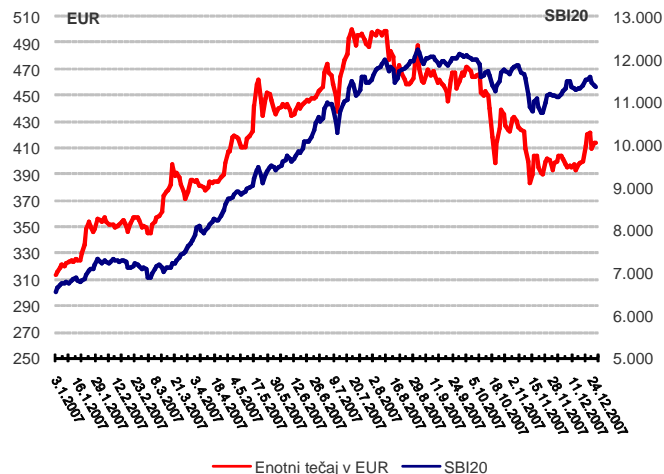
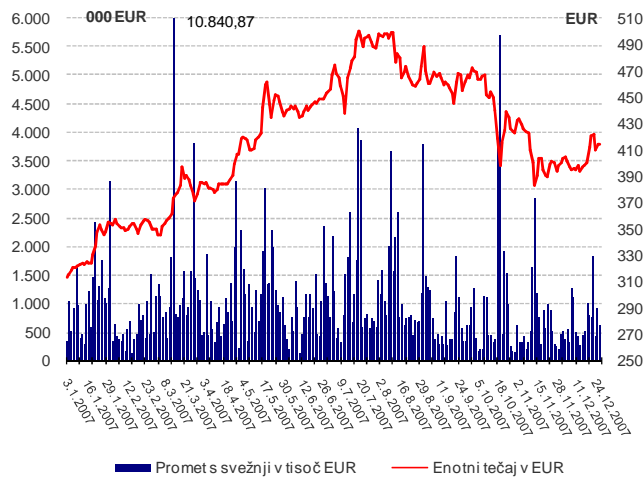
Najvišji enotni tečaj je dosegla v začetku avgusta, ko se je ustavila tik pod psihološko mejo 500 evrov (499,43 evra). Vzpon vrednosti delnice v tem obdobju lahko pripišemo aktivnostim večinskega lastnika oziroma začetku prve faze privatizacije odprodaje državnega deleža (objava razpisne dokumentacije).

Z delnicami družbe je bilo v letu 2007 ustvarjenih 272,62 milijona evrov prometa. Ob tem so upoštevani tudi prijavljeni posli s svežnji, ki se sklepajo zunaj borznega trga.

Trgovanje z delnicami Telekoma Slovenije, d. d., na Ljubljanski borzi v letu 2007

Enotni tečaj		v EUR
Najvišji enotni tečaj		499,94
Najnižji enotni tečaj		313,65
Povprečni enotni tečaj		417,12
Promet		v mio EUR
Promet		242,64
Promet skupaj s svežnji		272,62
Največji dnevni promet		10,84
Najnižji dnevni promet		0,11

Gibanje enotnega tečaja delnic TLSG in njihovega vrednostnega prometa na Ljubljanski borzi v letu 2007 ter primerjava s SBI20



1.7.3 Pomembnejši podatki o delnici

Temeljni podatki	
Osnovni kapital (v EUR)	272.720.664,33
Število navadnih imenskih kosovnih delnic	6.535.478
Oznaka	TLSG
Kotacija	Prva borzna kotacija Ljubljanske borze vrednostnih papirjev

Primerjalni podatki o vrednostih (v EUR)	31. 12. 2007	31. 12. 2006
Tržni tečaj delnice	414,15	306,62
Knjigovodska vrednost delnice ¹	132,2	122,5
Čisti dobiček na delnico ²	13,5	15,9
Koeficient P/E (tržni tečaj/čisti dobiček na delnico)	30,7	19,3
Razmerje tržna/knjigovodska vrednost	3,1	2,5
Kapitalska donosnost delnice ³	32,04	61,5
Število lastnih delnic	30.000	30.000
Število delničarjev	12.399	10.111

Opombe:

¹ Knjigovodska vrednost delnice je izračunana kot razmerje med knjigovodsko vrednostjo lastniškega kapitala družbe Telekom Slovenije, d. d., in številom izdanih delnic, zmanjšanim za število lastnih delnic družbe.

² Čisti dobiček na delnico je izračunan kot razmerje med čistim poslovnim izidom Skupine Telekom Slovenije v obravnavanem obdobju in številom izdanih delnic, zmanjšanim za število lastnih delnic.

³ Kapitalska donosnost delnice je izračunana kot: (tečaj na zadnji trgovni dan v letu – tečaj na začetku leta)/tečaj na začetku leta.

1.7.4 Ključni dogodki v okviru procesa odprodaje državnega deleža Telekoma Slovenije, d. d.

- Vlada RS je 22. marca 2007 sprejela Posamezni program prodaje kapitalske naložbe Republike Slovenije v družbi Telekom Slovenije, d. d., skladno s katerim naj bi bil predmet prodaje lastniški delež RS v družbi kot celoti v direktni in indirektni lasti (74,13 odstotka), razen lastniškega deleža v višini 25 odstotkov in ene delnice, ki ga bo RS zadržala v svoji lasti. Deset odstotni delež naj bi država izvzela iz procesa privatizacije in ga z namenom poplačila vlagan v telekomunikacijsko infrastrukturo v preteklosti prenesla na Slovensko odškodninsko družbo, d.d. Glede na navedeno naj bi bil predmet prodaje skupno največ 39-odstotni lastniški delež države RS v družbi Telekom Slovenije, d. d.
- Komisija za vodenje in nadzor postopka prodaje kapitalske naložbe RS v družbi Telekom Slovenije, d. d. (v nadaljevanju Komisija) je na podlagi odprtega razpisa za izbor izvajalca skrbnega pregleda, cenilca vrednosti premoženja in svetovalca v postopku prodaje kapitalske naložbe RS v družbi Telekom Slovenije, d. d., v maju izbrala naslednje ponudnike: za izvajalca skrbnega pregleda družbo KPMG poslovno svetovanje, d.o.o., za cenilca vrednosti premoženja in za svetovalca v postopku prodaje kapitalske naložbe pa družbo CA-IB Corporate Finance, d. o. o., s podizvajalcem CA-IB Corporate Finance Beratungs Ges.m.b.H.
- Vlada RS je 12. julija 2007 zaradi nujne uskladitve z zakonodajo Evropske unije sprejela spremenjen Posamezni program prodaje kapitalske naložbe RS. Skladno z novim programom bo predmet prodaje skupno največ 49,13-odstotni lastniški delež v družbi Telekom Slovenije, d. d. (delež v lasti RS, skupaj z deležema v lasti SOD in KAD, razen 25 odstotkov in ene delnice, ki ju bo obdržala RS).

- Javni razpis za odprodajo deleža je bil objavljen 31. avgusta 2007 v slovenskem in evropskem uradnem listu ter v časopisu Financial Times.
- Sredi oktobra je na razpis prispelo 12 nezavezujočih ponudb. Med njimi je vladna Komisija izbrala sedem ponudnikov, ki so se uvrstili v drugi krog in tako pridobili pravico do izvedbe skrbnega pregleda in oddaje zavezujoče ponudbe: konzorcij Bain Capital & Axos Capital & BT (Velika Britanija, Nemčija), CEPIII/Carlyle (Luxemburg, ZDA), Hrvatski Telekom (Hrvaška), Macquarie Bank (Avstralija), Magyar Telekom (Madžarska), Oger Telecom (Združeni arabski emirati) in Skipti (Islandija). Rok za oddajo zavezujočih ponudb je bil 18. december 2007 in nato prestavljen na 4. januar 2008.
- Komisija je do izteka roka za oddajo zavezujočih ponudb (4. januarja 2008) prejela tri ponudbe, in sicer od konzorcija Bain Capital & Axos Capital & BT, Magyar Telekom in Skipti-ja. Po mnenju komisije je bilo mogoče ponudbe še izboljšati, zato so bili vsi trije ponudniki pozvani k dopolnitvi ponudb. Na podlagi dopoljenih ponudb se je nato Komisija sredi januarja odločila, da nadaljuje pogajanja le še z Bain Capital & Axos Capital & BT in Skipti-jem.
- 3. marca 2008 se je Komisija odločila, da Vladi RS predlaga zaključek prodaje po mednarodnem razpisu, in sicer tako, da se državnega deleža v Telekomu Slovenije, d. d., ne proda nobenemu od ponudnikov. Razlog za tako odločitev je bil, da bi bila prodaja delnic družbe pod ponujenimi pogoji nesmotrna, ker ne bi izpolnila pričakovanj glede ciljev, ki jih je Komisiji zaupala vlada RS.

1.7.5 Lastne delnice

Na zadnji dan leta 2007 je družba imela 30.000 lastnih delnic, kar predstavlja 0,46 odstotka kapitala. Njihovo število je nespremenjeno od pridobitve v letu 2003.

1.7.6 Odobreni kapital in pogojno povečanje kapitala

Skupščina ni sprejela sklepa o odobrenem kapitalu, prav tako statut družbe ne vključuje pooblastila upravi, da lahko poveča osnovni kapital družbe na podlagi odobrenega kapitala.

Družba ni sprejela nobenega sklepa o pogojnem povečanju osnovnega kapitala.

1.7.7 Politika stabilnih dividend

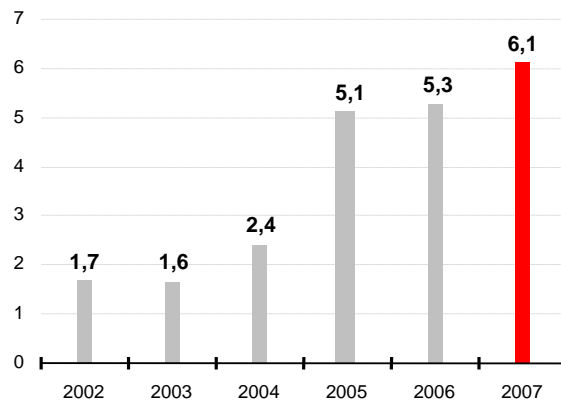
Dividendna politika družbe Telekom Slovenije, d. d., in Skupine Telekom Slovenije je razvojno naravnana in usmerjena v ohranjanje ter krepitev konkurenčnega tržnega položaja. Opredeljena je v statutu družbe, in sicer kot odstotek od neto dobička, pri čemer ima prednost zagotavljanje sredstev za investicije in s tem večanje vrednosti delnice.

Vrednost dividende je odvisna od doseženega poslovnega rezultata, optimalne davčne politike in politike investiranja. Ob tem so upoštevani interesi in pričakovanja lastnikov. Politika stabilnih dividend se bo izvajala tudi v prihodnje.

Na 13. skupščini Telekom Slovenije, d. d., so delničarji sprejeli sklep, da se del bilančnega dobička, ki izhaja iz čistega dobička za leto 2006, nameni za izplačilo dividend v višini 6,13 evra bruto na delnico. Dividende so bile izplačane v 60 dneh od zasedanja skupščine.

Za leto 2007 je predlagana vrednost dividende 12,80 evra.

Izplačana bruto dividenda na delnico



1.7.8 Aktivni v odnosih z vlagatelji

V Telekomu Slovenije, d. d., si z zagotavljanjem transparentnosti poslovanja Skupine Telekom Slovenije prizadevajo za redno, dosledno in kakovostno obveščanje investitorjev in ostalih javnosti po kriterijih, ki so določeni za izdajatelje prve kotacije, in skladno s politiko razkrivanja informacij. Dokaz, da je družba dosegla visok nivo poročanja, je že v prvem letu borznega kotiranja njena uvrstitev v ožji izbor izdajateljev za nagrado Ljubljanske borze za najbolj odprto delniško družbo Portal 2007.

V luči izvajanja učinkovite strategije komuniciranja z obstoječimi in potencialnimi investitorji so se predstavniki družbe v letu 2007 udeležili tudi »Dnevov slovenskega trga kapitala« v Ljubljani, Milanu, na Dunaju, v Londonu in Stockholmu, v organizaciji Ljubljanske borze in tujih finančnih institucij.

1.8 Pomembnejši dogodki v Skupini Telekom Slovenije v letu 2007

V Skupini Telekom Slovenije smo v letu 2007 načelno sledili začrtani strategiji: širili smo se na nove trge Jugovzhodne Evrope, svojim uporabnikom pa smo predstavili številne novosti.

Januar

- Telekom Slovenije, d. d., je uspešno preizkusil delovanje širokopasovne tehnologije druge generacije VDSL2 in s tem najavil skorajšnjo komercialno uvedbo nove tehnologije, ki bo nadgradila in dopolnila dosedanje ponudbo tehnologij iz nabora xDSL.
- Telekom Slovenije, d. d., je začel izvajati največji projekt v letu 2007 – množično izgradnjo optičnih dostopovnih krajevnih omrežij v tehnologiji Fiber to the Home (FTTH). Omenjeno omrežje omogoča zelo visoke hitrosti prenosa podatkov, standardno do 100 Mbit/s, lahko pa tudi do in nad 1 Gbit/s.
- Mobitel, d. d., in Research In Motion (RIM) sta predstavila funkcionalno rešitev za poslovne uporabnike BlackBerry®.

Februar

- Kosovska agencija za telekomunikacije je podelila licenco za drugega mobilnega operaterja na Kosovu družbi Ipko, d.o.o., ki je v večinski lasti Telekoma Slovenije, d. d.
- Kot prvi v Sloveniji smo javnosti predstavili nove funkcije digitalne televizije IP, ki bodo v prihodnosti bistveno vplivale na sprejem televizijskih vsebin: video na zahtevo, osebni snemalnik in igre na SiOL tv.
- Na Mobitelovem mobilnem Planetu je bil prvi videointervju.

Marec

- Konzorcij Skupine Telekom Slovenije je podpisal koncesijsko pogodbo s kosovsko agencijo za telekomunikacije ob pridobitvi licence za drugega mobilnega operaterja GSM na Kosovu.
- Avtenta.si, d. o.o., je s predstavitvijo prvega sklopa celovitih storitev intenzivno vstopila na slovenski trg outsourcinga informacijsko-komunikacijske tehnologije.

- Družba Mobitel, d. d., je v sodelovanju s podjetjem Research In Motion (RIM) naročnikom ponudila storitev BlackBerry® Internet Service™, ki omogoča mobilni dostop do internetnih računov elektronske pošte.
- Z vpisom v sodni register se je zaključil postopek pripojitve odvisne družbe SiOL, d. o. o., k družbi Telekom Slovenije, d. d.
- Preizkusno je bil vključen prvi naročnik na omrežje WiMax.
- Mobitel, d. d., je predstavil novo storitev M:komunikator, ki omogoča uporabo videotelefonije prek osebnega računalnika.

April

- Telekom Slovenije, d. d., je s podpisom pogodbe uspešno zaključil pogajanja za nakup polovičnega deleža v gibraltarskem Gibtelecomu.
- Družba GVO, d. o. o., se je predstavila na Pomurskem sejmu MEGRA 2007 v Gornji Radgoni s svojo dejavnostjo na področju gradenj, vzdrževanja in projektiranja telekomunikacijskih kabelskih omrežij, optičnih dostopovnih omrežij in notranjih instalacij, ki jih potrebujejo uporabniki sodobnih tehnologij.
- Ena od vodilnih svetovnih ocenjevalnih agencij Moody's Investors Service je Telekomu Slovenije dodelila bonitetno oceno A3. Pri oceni je poleg ključnih finančnih kazalcev, položaja družbe na trgu in strateških usmeritev upoštevala tudi ekonomsko okolje, v katerem deluje, lastniški delež države, nadzor in regulativo.

Maj

- Delnice Telekoma Slovenije, d. d., so bile 3. maja uvrščene v prvo kotacijo Ljubljanske borze.
- Telekom Slovenije, d. d., je z ameriško družbo Microsoft sklenil dolgoročen partnerski dogovor o strateškem sodelovanju.
- Telekom Slovenije, d. d., in Teledat, d. o. o., sta predstavila nov izdelek bizi.si, izčrpno in uporabno poslovno podatkovno bazo na spletu, namenjeno poslovnim uporabnikom.

Junij

- Telekom Slovenije, d. d., je zaključil nakup 75-odstotnega deleža podjetja Interseek, d. o. o., iz Ljubljane, ki je lastnik slovenskega spletnega iskalnika Najdi.si in podobnih iskalnikov Pogodak na Hrvaškem, v Srbiji, Makedoniji in BiH.
- Teledat, d. o. o., je uporabnikom ponudil nov način iskanja in prejemanja informacij o telefonskih naročnikih prek SMS sporočil – storitev 1188SMS.
- Družba Mobitel, d. d., je med prvimi operaterji na svetu uvedla digitalna potrdila na mobilnikih (WPKI).

Julij

- V Zagrebu je začelo delovati prvo Telekomovo mednarodno vozlišče IP/MPLS ali iPOP (International Point of Present). Vozlišče je sestavni del Telekomovega IP/MPLS omrežja in je z njim povezano z zmogljivostjo 2 x 1 Gbit/s.
- Mobitel, d. d., se je z objavo informacij o številki 112 na svoji spletni strani www.mobitel.si odzval na evropsko pobudo za izboljšanje kakovosti storitve klic v sili in večjo prepoznavnost te številke, pri čemer aktivno sodeluje tudi Evropska komisija.

Avgust

- S 1. avgustom je Mobitel, d. d., omogočil svojim uporabnikom nižje cene odhodnih in dohodnih klicev med gostovanjem v državah EU. S tem v celoti spoštuje Uredbo EU. Že prvi dan je bila Evrotarifa vključena 630.000 Mobitelovim uporabnikom.
- Brezplačna številka 080 1000 je nadomestila številko 116 za prijavo napak na telekomunikacijskem omrežju.

September

- Mobitel, d. d., je predstavil novo ponudbo – instant internet, ki omogoča enostavno namestitev podatkovnih naprav in takojšen dostop do interneta, kjer je prisoten ustrezen signal.
- Končala se je temeljita prenova Mobitelovega mobilnega portala Planet. Najpomembnejša novost je brezplačno brskanje po portalu za Mobitelove naročnike in Mobiuporabnike.
- Programsko shemo SiOL TV je obogatil mednarodno priznan in uspešen filmsko-zabavni kanal HBO (Home Box Office).

Oktober

- Telekom Slovenije, d. d., je podpisal pogodbo o nakupu 70-odstotnega deleža v podjetju Aneks, d. o. o., v Republiki Srbski v BiH. Obenem je lastnik družbe Aneks, d.o.o., vstopil v lastniško strukturo Blic.neta, d.o.o., s 30-odstotnim deležem.
- Telekom Slovenije, d. d. in Mobitel, d. d. sta s prejetim naslovom Superbrand in Trustedbrand potrdila svoje mesto med najmočnejšimi blagovnimi znamkami v Sloveniji.
- Telekom Slovenije, d.d. in SiOL sta z naslovom Trustedbrands potrdila zaupanje uporabnikov v svoji blagovni znamki.
- Začela se je akcija nagrajevanja uporabnikov, ki v Mobitelovih centrih oddajo odslužen mobilnik oziroma dodatno opremo z namenom okolju prijazne odstranitve. Akcija je bila zaradi ugodnega odziva podaljšana v leto 2008.
- Telekom Slovenije, d. d., je podpisal pogodbo o nakupu 75-odstotnega deleža v AOL SP (Albanian Online Service Provider) iz Tirane, ki je eden vodilnih alternativnih ponudnikov internetnih in komunikacijskih storitev v Albaniji. Telekom Slovenije, d. d., je s tem pridobil dostop do perspektivnega albanskega trga elektronskih komunikacij.

November

- S prenosom dejavnosti teletrgovin v Novem mestu in na Ptuju v tamkajšnja Mobitelova prodajna centra je bil storjen prvi korak k celoviti ponudbi na področju telekomunikacij na enem mestu.
- Izšel je TIS 2008. Teledat, d. o. o., je prvič ponudil TIS tudi na mobilniku – tis.telekom.si/wap.
- Gibtelecom, d.o.o. je najavil uvedbo 3G in predplačniškega gostovanja.

December

- Konzorcij Skupine Telekom Slovenije je na Kosovu izpolnil obljubo in komercialno zagnal mobilno omrežje.
- Skupina Telekom Slovenije je skupaj z vlado Republike Slovenije v času predsedovanja Evropski uniji ponudila spremljanje aktualnih vsebin prek spletnega medija in mobilnih telefonov, ki je plod domačega znanja in razvoja.
- Mobilni Planet je zabeležil milijontega registriranega uporabnika.
- Telekom Slovenije, d. d., je prejel najvišji okoljski standard ISO 14001:2004.

1.9 Pomembnejši dogodki po datumu bilance stanja**Januar**

- Telekom Slovenije, d. d., je prejel tožbo družbe Sinfonika d.d. za plačilo odškodnine v višini 36,03 milijona evrov zaradi domnevne zlorabe prevladujočega položaja in kršitve določil sektorske zakonodaje s ponujanjem storitve Centreks.
- Telekom Slovenije, d. d., je prejel tožbo in predlog za izdajo začasne odredbe družbe AMIS d.o.o. zaradi ugotovitve obstoja nelojalne konkurence in plačila odškodnine v višini 2,3 milijona evrov.
- Telekom Slovenije, d.d. ocenjuje, da sta tožbi v celoti neutemeljeni, saj Telekom Slovenije, d.d., v celoti spoštuje veljavno zakonodajo in odločbe izdane s strani Agencije za pošto in elektronske komunikacije in posluje v skladu z dobrimi poslovnimi običaji, kar bo skušal dokazati tudi v ustreznem pravnem postopku.

Februar

- Telekom Slovenije, d. d., je prejel obvestilo Sveta za varstvo konkurence BIH, v katerem le-ta obvešča družbo o izrečeni kazni v višini 102.000 evrov zaradi preokračenega roka prijave priglasitve koncentracije družbe Blic.net, d. o. o.
- Ponudba storitev in blaga ter svetovanje strankam je bilo iz Teletrgovin Telekoma Slovenije, d. d., prenesena v Mobitelove centre.
- V skladu s strategijo optimizacije poslovanja in osredotočenosti na osnovno dejavnost zagotavljanja telekomunikacijskih storitev in vsebin, je Telekom Slovenije, d.d., zaključil prodajo hotela Oleander v Strunjanu.

Marec

- Komisija za vodenje in nadzor postopka prodaje kapitalske naložbe Republike Slovenije v družbi Telekom Slovenije, d. d., je odločila, da Vladi RS predlaga konec prodaje po mednarodnem razpisu. Predlagala je, da se državnega deleža v družbi ne proda nobenemu od ponudnikov, ker bi bila

prodaja pod ponujenimi pogoji nesmotrna in ne bi izpolnila pričakovanj glede ciljev, ki jih je komisiji zaupala vlada RS.

- Petega marca je Slovenski inštitut za kakovost in meroslovje uradno podelil Telekomu Slovenije, d.d. okoljski standard ISO 14001.
- Telekom Slovenije, d.d. je v Rožni dolini v Ljubljani v promet vključil prvi komercialen priključek v brezžičnem širokopasovnem omrežju WiMax.

April

- V prvih dneh aprila smo gostili svetovnega šahovskega prvaka garija Kasparova. Na prvih Dialogih Skupine Telekom Slovenije se je srečal s ključnimi poslovnimi uporabniki.
- Na Kosovu smo zabeležili že 250 tisočega uporabnika mobilne telefonije Ipko, d.o.o.
- Odprli smo enotni prenovljen Center za nadzor in upravljanje omrežij Telekoma Slovenije, d.d.
- Odprli smo prenovljeni testni in razvojni laboratorij Telekom Slovenije, d.d.
- Srečali sta se upravi Telekoma Slovenije, d.d. in BH Telecoma in se dogovorili za tesnejše nadaljnje sodelovanje.

1.10 Upravljanje s tveganji

Sistematično obvladovanje številnih in raznolikih tveganj, ki so jim izpostavljene družbe v Skupini Telekom Slovenije, zagotavljamo z integriranim sistemom za celovito obvladovanje tveganj. V letu 2007 smo nadaljevali z vpeljavo sistema v vse organizacijske enote in procese v obvladujoči družbi in celotni skupini.

Za ugotavljanje tveganj in spremljanje ukrepov za njihovo obvladovanje je pristojna Služba za upravljanje s tveganji v obvladujoči družbi skupine. Njihovo oceno pa podaja uprava družbe Telekom Slovenije, d. d.

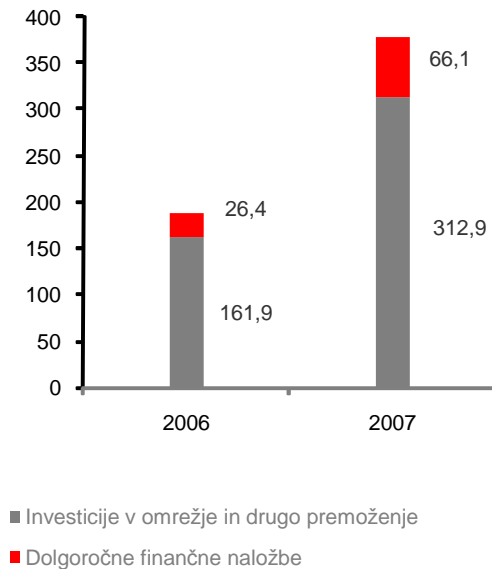
V skupini Telekom Slovenije smo se v letu 2007 spoprijemali z različnimi strateškimi, finančnimi, poslovnimi in tržnimi tveganji ter s tveganji delovanja – operativnimi in projektnimi tveganji.

Zemljevid tveganj

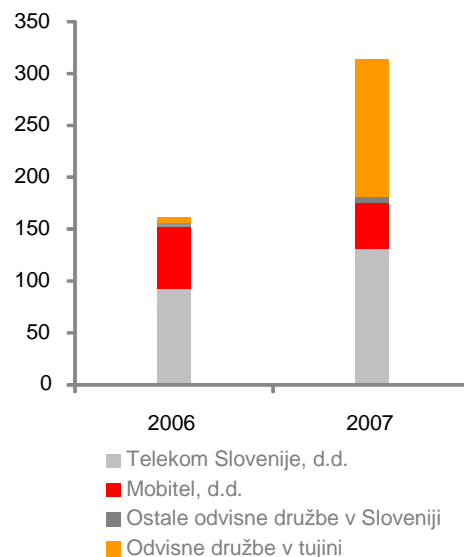
Vrsta tveganja	izpostavljenost tveganju				ocena tveganja			
	redko	zmerno	pogosto	zelo pogosto	visoko	zmerno	nizko	zelo nizko
Strateška tveganja								
Tveganja, povezana s širitvami poslovanja								
Tveganja, povezana s spremembo zakonskih in podzakonskih predpisov								
Tveganja vplivov okolja								
Finančna tveganja								
Likvidnostno tveganje in tveganje dolgoročne plačilne sposobnosti								
Kreditno tveganje								
Valutno tveganje								
Obrestno tveganje								
Poslovna tveganja								
Tveganje izgube prihodkov								
Tveganje v zvezi z zaposlenimi								
Tržna tveganja								
Tveganja sprememb trga								
Tveganja novih storitev								
Tveganja delovanja- operativna in projektna tveganja								
Tveganje zniževanja splošnega nivoja maloprodajnih in veleprodajnih cen								
Tveganja, povezana z večanjem penetracije širokopasovnega dostopa								
Tveganja staranja tehnologije								
Tveganja pri delovanju informacijske in komunikacijske tehnologije								
Tveganja neprimerne ravnanja z IT in s podatki								
Tveganja izgube materialnega premoženja								
Tveganja delovanja omrežja								
Pravna tveganja								

1.11 Naložbe v skupini Telekom Slovenije

V Skupini Telekom Slovenije smo tudi v letu 2007 nadaljevali z intenzivno naložbeno dejavnostjo. Za gradnjo, posodobitev ter razvoj omrežij in storitev smo tako namenili 312,9 milijona evrov, za druge naložbe doma in v tujini pa 66,1 milijona evrov. S skupno 379 milijonov evrov naložb, kar je za še enkrat več kot leto prej, smo se uvrščali med največje investitorje v Sloveniji. Z naložbo v mobilno omrežje pa smo bili največji tuji investitor na Kosovu.



Investicije v omrežje in drugo premoženje po družbah



Dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročne finančne naložbe družbe Telekom Slovenije, d. d., so v letu 2007 sestavljale naložbe v odvisne družbe ter v delnice bank in drugih podjetij.

V Skupini Telekom Slovenije smo za prevzeme in dokapitalizacije družb doma in v tujini ter za nakupe delnic in deležev vložili 66,1 milijona evrov.

Naložbe v odvisne in pridružene družbe

Večina finančnih naložb v Skupini Telekom Slovenije je bila v letu 2007 povezana s strateško širitvijo na tuje trge ter z dokapitalizacijo družb doma in v tujini. V prevzeme, dokapitalizacije in druge naložbe v odvisne družbe doma in v tujini smo skupno vložili 64,47 milijona evrov, kar je za 244 odstotkov več odstotkov kot leto prej.

Telekom Slovenije, d. d., je v letu 2007 realiziral nakup

- 50-odstotnega deleža v družbi Gibtelecom, d.o.o. (Gibraltar) in
- 75-odstotnega deleža skupine Interseek (Slovenija).

Poleg tega je družba podpisala pogodbi o nakupu

- 70-odstotnega deleža družbe Aneks, d. o. o. (Republika Srbska - Bosna in Hercegovina), in
- 75-odstotnega deleža v družbi AOL SP (Albanija).

Plačilni transakciji sta bili izvedeni v februarju 2008.

V letu 2007 so bile poleg navedenih nakupov realizirane tudi dokapitalizacije in druge naložbe v odvisne družbe Blic.net, d. o. o., On.net, d. o. o., Ipko, d.o.o., in Teledat, d. o. o.

1.12 Prodaja v Skupini Telekom Slovenije

Skladno s splošnimi trendi na telekomunikacijskih trgih so poslovanje Skupine Telekom Slovenije zaznamovali rast širokopasovnih in mobilnih priključkov ter zmanjševanje števila priključkov fiksne telefonije. Zmanjševanje slednjih v Sloveniji uspešno nadomeščajo priključki v Jugovzhodni Evropi.

Širokopasovni priključki

Poslovanje Skupine Telekom Slovenije v Jugovzhodni Evropi je zaznamovala rast širokopasovnih priključkov, ki je bila v primerjavi z letom 2006 štirikratna.

V Sloveniji je prodaja širokopasovnih priključkov kljub močni konkurenci predstavljala glavni vir novih prihodkov, ki nadomeščajo izgubo iz naslova fiksne govorne telefonije, in se je povečala za 20 odstotkov.

Prodaja širokopasovnih priključkov

Širokopasovni priključki	2006	2007	Ind. 07/06
Slovenija	143.879	173.073	120
<i>Bosni in Hercegovini</i>	<i>1.428</i>	<i>2.723</i>	<i>191</i>
<i>Makedonija</i>	<i>5.386</i>	<i>20.447</i>	<i>380</i>
<i>Kosovo</i>	<i>7.855</i>	<i>35.220</i>	<i>448</i>
Skupaj JV Evropa	14.669	58.390	398
Skupaj Skupina Telekom Slovenije	158.548	231.463	146

Govorna telefonija

Število priključkov govorne telefonije se je v Skupini Telekom Slovenije v primerjavi z letom 2006 povečalo za 1 odstotek. Pričakovana rast priključkov mobilne in fiksne telefonije v Jugovzhodni Evropi bo tudi v prihodnje nadomeščala zniževanje števila priključkov v Sloveniji, kar bo prispevalo k rasti priključkov govorne telefonije v Skupini Telekom Slovenije.

Število priključkov mobilne in fiksne telefonije

Priključki - mobilna in fiksna telefonija	2006	2007	Ind. 07/06
Slovenija, mobilna telefonija	1.279.075	1.263.183	99
Slovenija, fiksna telefonija	792.278	735.916	93
JV Evropa - Kosovo, mobilna telefonija	-	93.631	-
Skupaj	2.071.353	2.092.730	101

Minute

Skupno število minut govorne telefonije se je zmanjšalo za 12 odstotkov predvsem zaradi nadomeščanja prometa v notranjem fiksni omrežju s pogovori v mobilnem omrežju in zmanjševanja klicnega dostopa do interneta. Obseg mobilnega prometa je bil tako v primerjavi z letom 2006 večji za 2 odstotka. Klicni dostop do interneta uspešno nadomeščajo širokopasovni dostopi.

Izguba priključkov fiksne telefonije se več kot uspešno nadomešča s širokopasovnimi priključki, ki omogočajo spremenjene oblike komunikacije in nadomeščajo klasične fiksne telefonske priključke.

minute	2006	2007	Ind. 07/06
Fiksna telefonija	2.474,40	1.897,20	77
Mobilna telefonija	1.985,02	2.034,51	102
Skupaj	4.459,42	3.931,71	88

2 POSLOVNO POROČILO SKUPINE TELEKOM SLOVENIJE

2.1 Ključni cilji Skupine Telekom Slovenije

V Skupini Telekom Slovenije smo oblikovali ambiciozno strategijo, skladno s katero bomo v prihodnjih letih rasli in se razvijali tako na področju ponudbe in storitev kot v okviru skupine. Med našimi najpomembnejšimi i so namreč oblikovanje novih vsebin in storitev za naše uporabnike, utrjevanje našega položaja na slovenskem trgu in širitev skupine na tuje trge. Prepričani smo, da nam bo zaradi dobrega poznavanja razmer, v katerih delujemo, to tudi uspelo.

V Skupini Telekom Slovenije zaznavamo pet ključnih panožnih trendov, ki vplivajo na oblikovanje naše poslovne politike in razvojne strategije:

1. nadaljevanje **liberalizacije oziroma regulacije** trgov elektronskih komunikacij,
2. hitra izgradnja **širokopasovnosti** v Evropi,
3. pospešeni razvoj **multimedijskih storitev** in ponudba kakovostnih ter zanimivih novih **vsebin** na osnovi novih omrežnih tehnologij,
4. pospešeni tehnološki **razvoj konvergence**, ki omogoča tržno ponudbo konvergenčnih storitev,
5. **globalizacija poslovanja** podjetij, ki narekuje širitev poslovanja na nove trge in pospešeno regionalizacijo telekomunikacijskih podjetij.

Skupni cilj vseh podjetij v skupini je povečanje vrednosti skupine. Poleg tega prednostnega cilja smo si zastavili še naslednje **strateške cilje**:

1. Vizijo **prvi!** v okviru regulacije in liberalizacije trgov v Sloveniji sprejemamo kot poslovni izziv, ki nam narekuje še **močnejše izkoriščanje obstoječih konkurenčnih prednosti** na področju tehnologije, trženja in organiziranosti.
2. Ostali bomo **gonilna sila na področju izgradnje širokopasovnosti v Sloveniji**. Naša odločilna konkurenčna prednost pri tem je optimalna kombinacija tehnologij in fiksne (vključno z WiMAX tehnologijo) ter mobilnega omrežja 3G.
3. Vrhunsko kakovost naših storitev bomo kot eni izmed prvih v Evropi **dopolnjevali s**

konvergenčnimi storitvami. Temu bomo postopoma prilagoditi našo organizacijo upravljanju in trženju z njimi. S sinergijami bomo vzdrževali svoj vodilni tržni in tehnološki položaj v Sloveniji.

4. Izziv TIME (Telecommunication, Information, Multimedia, Entertainment) bomo tudi v prihodnje obravnavali s poudarkom v vseh dejavnostih, ki se ukvarjajo z razvojem in ponudbo vsebin. Z nakupi družb bomo **nadgrajevali organsko rast** skupine.
5. Internacionalizacijo poslovanja bomo nadaljevali s **širitvijo na nove trge Jugovzhodne Evrope**, kjer bomo postali prvi alternativni ponudnik telekomunikacijskih storitev in vsebin v regiji. Ob tem bomo intenzivno iskali nove primerne prevzemne tarče tudi na drugih trgih. Pomembna bosta predvsem vstopa na hrvaški in srbski telekomunikacijski trg.

2.2 Smeli načrti Skupine Telekom Slovenije v letu 2008

V Skupini Telekom Slovenije bomo v letu 2008 nadaljevali po načrtani poti, ki bo utrdila naš položaj v Sloveniji in Jugovzhodni Evropi.

Med našimi najpomembnejšimi cilji v letu 2008 bo **stabilno poslovanje** z realno rastjo prihodkov in rastjo EDBITA. Zmanjšanje prihodkov iz fiksne telefonije bomo nadomeščali s prihodki iz medomrežnega povezovanja, širokopasovnih storitev, razvez lokalne zanke in kolokacij.

Za naložbe v osnovna sredstva bomo namenili manj kot v rekordnem letu 2007, ker se bomo orientirali na nove tehnologije, največ pozornosti pa bomo še vedno namenili naložbam v mobilno telefonijo, širokopasovnost in v Jugovzhodno Evropo.

Na področju **širokopasovnih dostopov** bomo uporabnikom zagotavljali višje hitrosti in višjo kakovost naših storitev. Sledili bomo naglemu razvoju tega segmenta in korak pred konkurenco vzdrževali z razvojem novih ter zanimivih vsebin.

Mobilna telefonija je v minulih letih predvsem na področju razvoja omrežja dosegla svoj vrh. Čeprav je konkurenca mobilnih operaterjev vse večja, imamo v Skupini Telekom Slovenije na tem segmentu še vedno vodilen tržni položaj. V letu 2008 ga bomo utrjevali predvsem z vlaganjem v nove vsebine in razvoj storitev ter zadovoljstvo uporabnikov.

Po uspešnem prodoru na trge **Jugovzhodne Evrope** bomo v letu 2008 utrjevali svoj položaj v regiji. Na trgih, kjer smo že prisotni, bomo širili možnosti širokopasovnega dostopa in mobilne telefonije ter zagotavljali visoko kakovost svojih storitev in razvijali ponudbo novih vsebin. Poleg tega pa bomo skrbno spremljali možnosti za prevzeme in akvizicije na novih trgih.

2.3 Tržni deleži

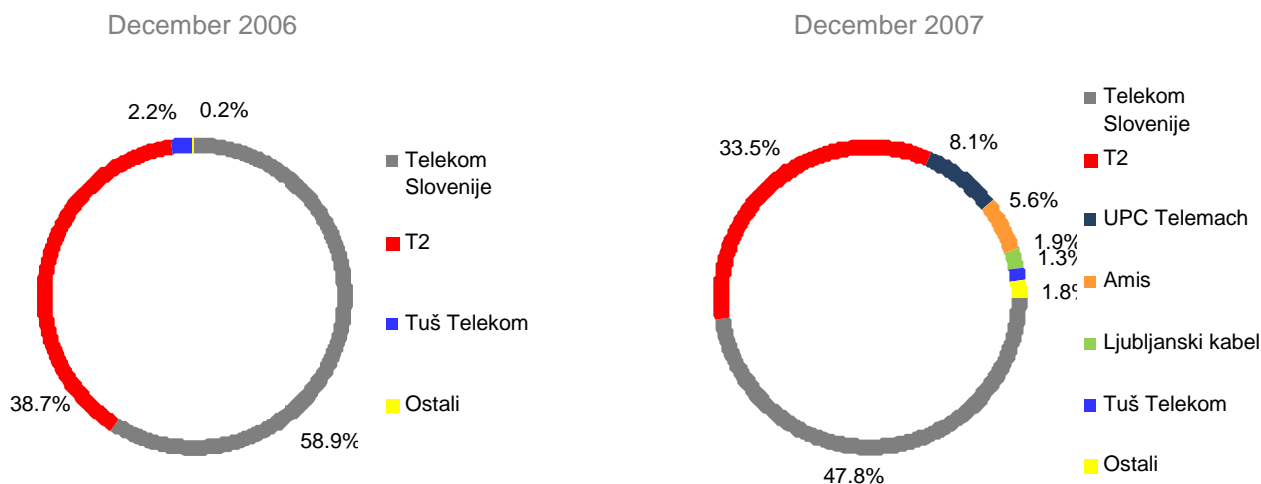
Na poslovanje Skupine Telekom Slovenije so v letu 2007 vplivali predvsem trendi v panogi elektronskih komunikacij. Le-ti kažejo na dokončen prehod s klasičnih tehnologij na IP platformo. Zaradi tega se zmanjšujejo število klasičnih telefonskih priključkov ter promet in prihodki iz tega naslova. Nadaljuje se tudi restriktivna regulativna politika do operaterjev s pomembnim tržnim položajem, ker vpliva na zniževanje cen na drobnoprodajnem trgu, zlasti na ravni medoperaterskih storitev.

Močna konkurenca pri fiksnih telefonskih storitvah

Konkurenca z agresivnimi trženjskimi pristopi, regulativnimi vzvodi (prenosljivost številok) in predvsem z nizkimi cenami, ki temeljijo na širokopasovnih priključkih in IP telefoniji, vztrajno pridobiva uporabnike.

Klasični TDM priključki so v letu 2007 upadali, prav tako delež klasične govorne telefonije. Slednji se je zmanjševal predvsem zaradi upadanja PSTN in ISDN BA priključkov ter prometa. Na segmentu fiksne telefonije je naraščalo število VoIP priključkov. Konec leta 2007 je bil njihov delež 14,3-odstoten.

Tržni deleži VoIP telefonskih priključkov

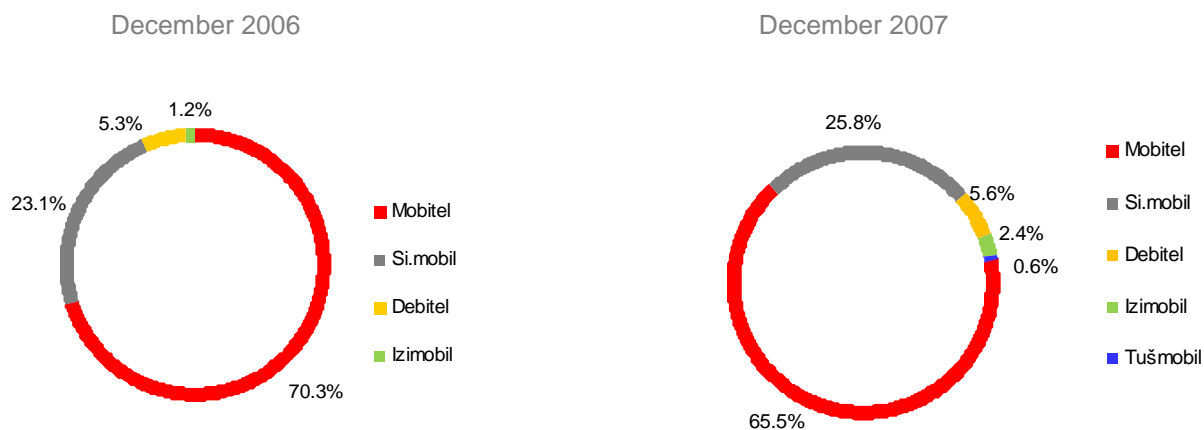


Vir: APEK, Poročilo o razvoju trga elektronskih komunikacij za četrto četrtletje 2007

Mobilne telefonske storitve

Skladno z razvojem trga in ostro konkurenco se je tržni delež Mobitela, d. d., zniževal.

Deleži aktivnih uporabnikov po operaterjih



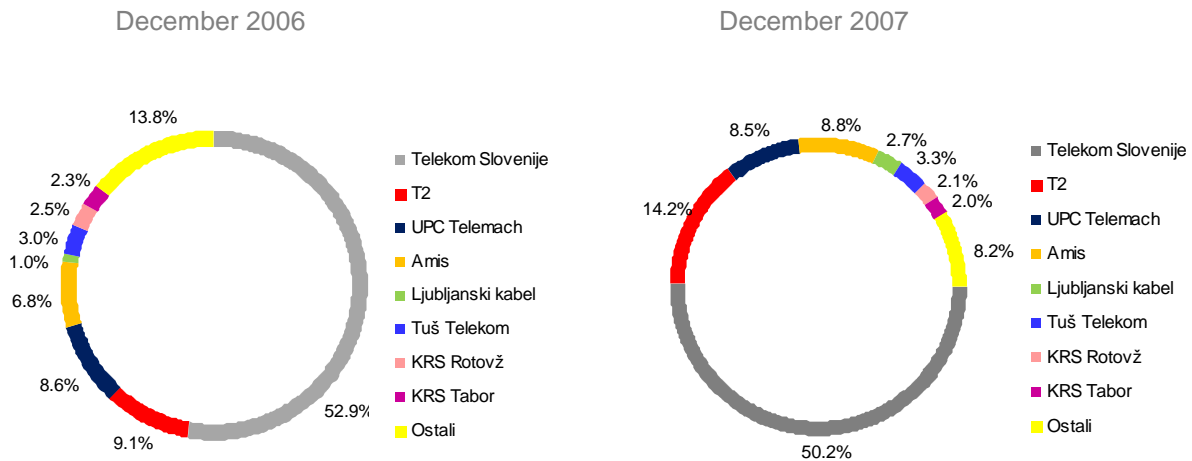
Vir: APEK, Poročilo o razvoju trga elektronskih komunikacij za četrto četrtletje 2007

Širokopasovni internet na pohodu

Trg širokopasovnih dostopov je v Sloveniji zelo dinamičen in konkurenčen. Tudi v letu 2007 se je povečeval delež širokopasovnih priključkov v gospodinjstvih, ki je bil konec leta 2007 50,2 odstotka. Poleg xDSL dostopov z 71,7-odstotnim deležem, se je povečeval delež optičnih dostopov po tehnologiji FTTH, ki je bil 3,2-odstoten. Ostalo so bili kabelski dostopi.

Telekom Slovenije, d. d., je tudi v letu 2007 na področju širokopasovnega dostopa izgubljal tržni delež, vendar počasneje.

Deleži operaterjev fiksne širokopasovnega dostopa po številu priključkov



Vir: APEK, Poročilo o razvoju trga elektronskih komunikacij za četrto četrtletje 2007

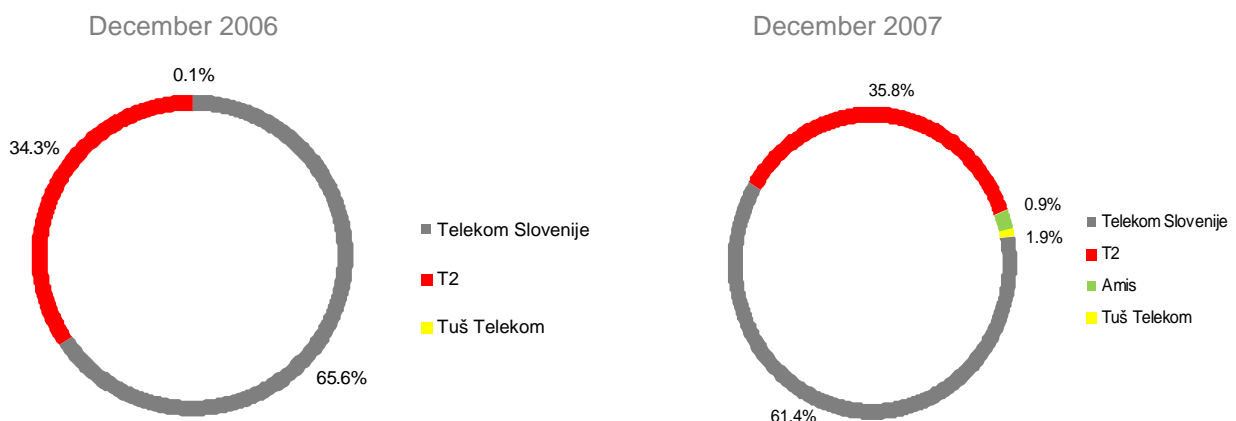
Vztrajna rast IP televizije

Trg distribucije televizijskih signalov po kabelskih omrežjih, pretežno v analogni obliki, so do nedavno obvladovali kabelski TV operaterji. Kot alternativa se je nato pojavila ponudba IPTV, ki jo je Telekom Slovenije, d. d., uporabnikom ponudil že v letu 2003 po xDSL. Konec leta 2007 pa je že dosegla 15-odstotni tržni delež.

Delež IP televizije je rasel, obenem z njim tudi tržni delež Telekoma Slovenije, d. d., na tem področju. Največji tržni delež – 34-odstotni, je imel UPC Telemach, ki je skupaj z nakupljenimi kabelskimi operaterji obvladoval segment kableske in IP televizije.

Konec leta 2007 je imel med ponudniki IPTV storitev Telekom Slovenije, d.d. najvišji tržni delež, in sicer 61,4-odstotnega.

Tržni deleži ponudnikov IPTV storitev

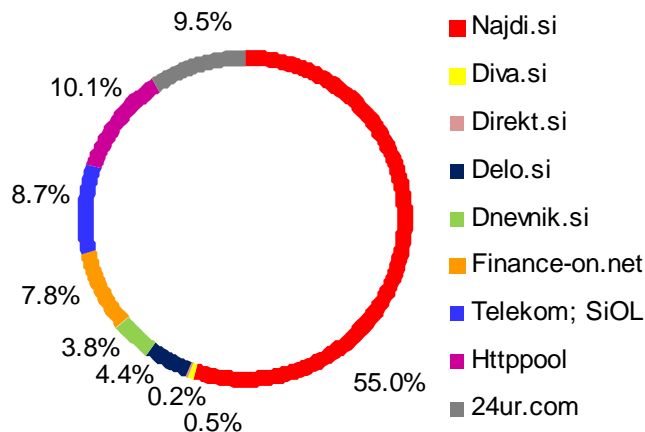


Vir: APEK, Poročilo o razvoju trga elektronskih komunikacij za četrto četrtletje 2007

Vsebine v nenehnem razvoju

Interseek, d. o. o., je imel kljub zelo močni konkurenci prek hčerinske družbe Najdi.si v Sloveniji po podatkih Mediane več kot 55-odstotni tržni delež na trgu internetnega oglaševanja, kar predstavlja od 1 do 2 odstotkov celotnega oglaševalskega kolača v Sloveniji.

Tržni deleži iskalnika Najdi. si na slovenskem internetnem oglaševalskem trgu v letu 2007



Vir: Mediana

Za trg **telefonskih imenikov** v EU so značilni brezplačni knjižni imeniki, popolnoma odprt dostop do spletnega imenika, zaton prodaje zgoščenk in vse večja uporaba poslovnih imenikov. Kljub temu da trend prihaja k nam s tri- do petletnim zamikom, smo v letu 2007 že zabeležili velik upad prodaje knjig. Zato bomo morali v letu 2008 spremeniti poslovni model.

Teledat, d. o. o., kot založnik in Telekom Slovenije, d. d., kot izdajatelj univerzalnega Telefonskega imenika Slovenije s koncesijo do leta 2009, sta imela v letu 2007 na področju **belih strani** 100-odstotni tržni delež, in sicer tako v elektronskih kot knjižnih verzijah. Na področju **rumenih strani** pa je bil tržni delež ocenjen na 90 odstotkov.

Prvi korak k prilagajanju novim tržnim razmeram je družba Teledat, d. o. o., naredila sredi leta 2007, ko je vstopila na trg **poslovnih imenikov** (bizi.si). Trg je zrel, vendar bo v letu 2008 zaradi močne konkurence po pričakovanjih bizi.si pridobil svojo kritično maso naročnikov. Zato se bomo v Skupini Telekom Slovenije usmerili v krepitev te blagovne znamke.

Pri **storitvi 1188** za enkrat konkurence ni, jo pa lahko pričakujemo po letu 2009. Nanjo smo se pripravili že v letu 2007, ko smo junija uporabnikom ponudili storitev 1188SMS, septembra pa še TIS MOBILE.

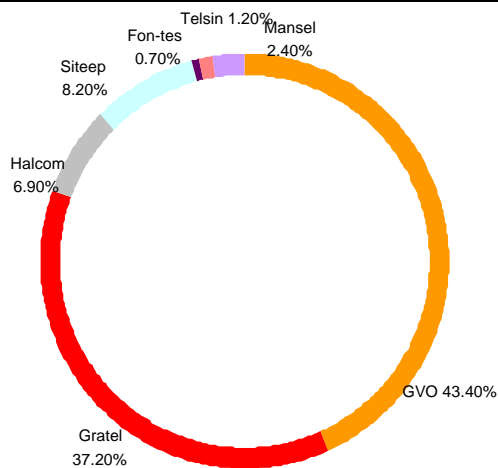
Pričakovana rast sistemske integracije

Stanje na trgu sistemske integracije se leta 2007 v primerjavi z letom 2006 ni bistveno spremenilo. Slovenija sodi med države z visoko stopnjo zrelosti, saj prevladujejo naložbe v storitve. Celoten trg, na katerem je tudi družba Avtenta.si, d. o. o., raste s hitrostjo od 6 do 7 odstotkov letno, posamezni segmenti pa tudi še enkrat hitreje.

Napovedi za »outsourcing« kažejo, da bo trg rasel z 12-odstotno hitrostjo na leto. Družba Avtenta.si, d. o. o., pa naj bi rasla hitreje od povprečja na trgu.

Prvi na trgu gradenj in vzdrževanja

Dejavnost gradnje in vzdrževanja TK omrežja je v slovenskem prostoru do leta 2006 v pretežni meri zaokrožalo sedem družb. GVO, d. o. o., ostaja največji igralec s 43,4-odstotnim tržnim deležem.



Vir: *bizi.si*

2.3.1 Jugovzhodna Evropa

Telekomunikacijski trgi Jugovzhodne Evrope so še vedno bolj ali manj v domeni nacionalnih telekomunikacijskih operaterjev. Konkurenca se je v letu 2007 tudi po zaslugi Skupine Telekom Slovenije razvijala le na področju dostopa do interneta in internetnih storitev, kjer se za tržne deleže poteguje vse več družb. Pri fiksnih in mobilnih telefonskih storitvah so imeli v letu 2007 še vedno glavno besedo večinoma nacionalni operaterji.

V naslednjih letih naj bi se trg elektronskih komunikacij v Jugovzhodni Evropi liberaliziral. Proces bodo zaradi vse večjih pritiskov EU in zahtev po skladnosti z evropsko zakonodajo podprli tudi nacionalni regulativni organi. To bo dodatno prispevalo k rasti poslovanja v Jugovzhodni Evropi in razvoju omrežij.

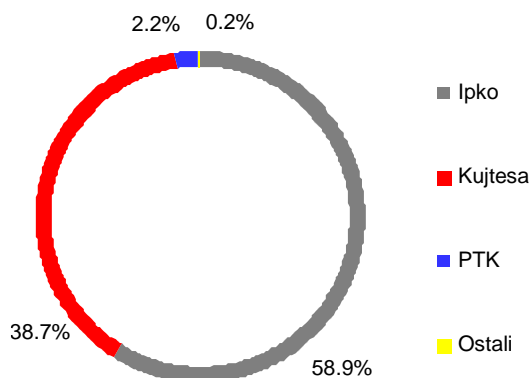
Kosovo

Razmere na kosovskem trgu sta v letu 2007 zaznamovala hitra rast uporabnikov širokopasovnega dostopa in intenzivne priprave na uvedbo storitev mobilne telefonije. Kot na ostalih trgih je tudi na Kosovu glavni konkurent nacionalni operater PTK.

Družba Ipko, d.o.o., je imela na trgu širokopasovnega dostopa do interneta 58-odstotni tržni delež, ob koncu leta 2007 pa je vstopila tudi na trg mobilne telefonije. Konzorcij, sestavljen iz družb Skupine Telekom Slovenije Ipko, d.o.o., Telekom Slovenije, d. d. in Mobitel, d. d., je namreč v letu 2007 pridobil licenco za opravljanje GSM storitev mobilne telefonije. Omrežje je začelo komercialno delovati ob koncu leta 2007, Ipko, d.o.o. pa je že takoj nakazal, da bo resen konkurent, ki namerava z novimi in kakovostnimi storitvami zavzeti pomemben tržni delež mobilne telefonije.

Družba je v letu 2007 močno preseгла zastavljene načrte pri številu priključenih naročnikov širokopasovnega dostopa, v prihodnje pa kljub zaostrovanju konkurence in vstopu tujih investitorjev na trg širokopasovnega dostopa pričakuje ohranitev tržnega deleža.

Tržni deleži na kosovskem trgu širokopasovnega dostopa



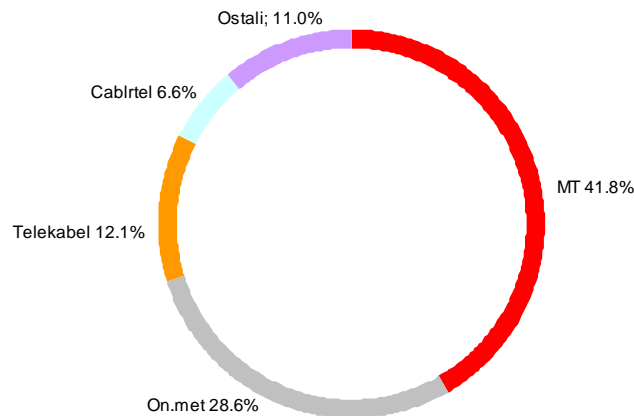
Makedonija

Konkurenčno okolje na makedonskem trgu širokopasovnega dostopa so zaostrovali kabelski operaterji, ki so uporabnike pridobivali predvsem z nizkimi cenami in višjimi hitrostmi prenosa podatkov. Makedonski internetni trg se je v zadnjih mesecih drastično spremenil z vidika obsega in posameznih tržnih deležev. Makedonija je dosegla eno od največjih rasti internetnih uporabnikov v zadnjem letu. Po ocenah je imela konec leta 2007 okrog 100.000 naročnikov širokopasovnega dostopa.

Na segmentu mobilne telefonije je makedonski regulativni organ v letu 2007 objavil razpis za podelitev prve licence za opravljanje storitev tretje generacije mobilne telefonije – UMTS, na katerem je bil zbran Cosmofon.

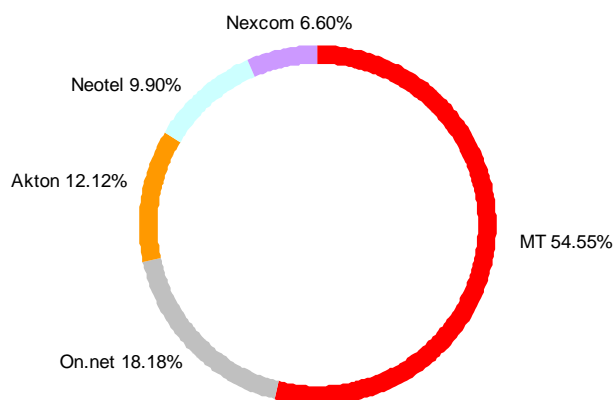
Članica Skupine Telekom Slovenije On.net, d. o. o., je imela na makedonskem trgu širokopasovnega dostopa do interneta približno tretjinski tržni delež. Preostali del je bil razdeljen med nacionalnim telekomunikacijskim operaterjem MT in kabelskimi operaterji. Slednjim bo v prihodnje na področju televizijskih storitev konkuriral tudi On.net, d. o. o., saj se je v letu 2007 začel pripravljati na pridobitev DVB-T licence.

Tržni deleži na makedonskem trgu širokopasovnega dostopa - 2007



Družba je kot prvi operater podpisala RIO z makedonskim telekomom in tako v letu 2007 vstopila na trg terminacije mednarodnega prometa v fiksno omrežje. Njen tržni delež je ocenjen na 18 odstotkov. Kot ponudnik integriranih telekomunikacijskih storitev uporabniku ponujajo najnaprednejše rešitve za komunikacijo, dostop do informacij in zabavnih vsebin.

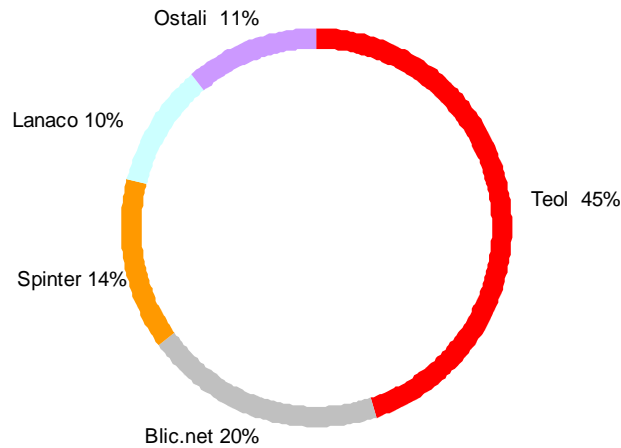
Zaključevanje mednarodnih klicev



Bosna in Hercegovina

Telekomunikacijski in internetni trg v Republiki Srbski sta nerazvita, vendar imata v prihodnjih letih velike razvojne možnosti. Glavni ponudnik na trgu dostopa do interneta je bil v letu 2007 nacionalni operater Telekom Srbske s svojim internetnim ponudnikom družbo TEOL. Drugi je bil z 20-odstotnim tržnim deležem Blic.net, d. o. o. S povezavo z družbo Aneks, d. o. o., ki je ponudnik storitev govorne telefonije, je družba naredila korak bliže k celovitemu ponudniku telekomunikacijskih storitev.

Tržni deleži na trgu Republike Srbske v BiH

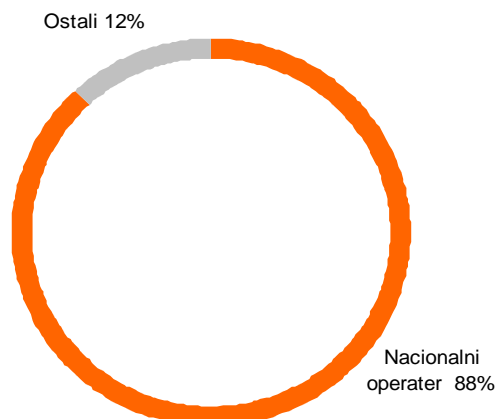


Albanija

Telekomunikacijski trg v Albaniji raste počasi predvsem zaradi visokih stroškov storitev in nerazvite infrastrukture. Centraliziran je v Tirani in v manjšem obsegu v sedmih manjših mestih v državi. Na trgu je bilo v letu 2007 sicer veliko ponudnikov internetnih storitev, vendar je bila kakovost storitev zelo nizka. Eden od vodilnih ponudnikov internetnih in VoIP storitev v Albaniji je Albania Online SP.

Ponudbo družbe predstavljajo dostopi do interneta prek klicnega dostopa, širokopasovnega in kabelskega omrežja. AOL SP je tudi edini internetni ponudnik, ki omogoča dostop prek neodvisnega optičnega in brezžičnega omrežja. Kljub vsemu pa je nacionalni telekomunikacijski operater zajel velik delež dostopa do interneta

Tržni deleži na Albanskem trgu dostopa do interneta



2.4 Razvoj storitev in omrežja - konvergenca storitev in vsebin

V Skupini Telekom Slovenije ves čas mislimo na svoje uporabnike, zato namenjamo veliko pozornosti razvoju storitev in omrežij. Tako jim vsako leto pripravimo številne novosti, ki temeljijo na našem znanju. Temu smo sledili tudi v letu 2007.

Pri razvoju fiksno-mobilnih konvergenčnih storitev smo se tudi v letu 2007 osredotočali na pričakovanja uporabnikov glede dosegljivosti in dostopnosti katerekoli storitve iz kateregakoli omrežja ali terminala ne glede na čas ali lokacijo. Poudarek je bil na personalizaciji in enostavnosti uporabe ter povečanju učinkovitosti pri komunikaciji na delovnem mestu. Ker gre za govorno in video komunikacijo ter dostop do multimedijskih vsebin, se s tem povečuje povpraševanje po širokopasovnem dostopu in mobilnem dostopu.

V Skupini Telekom Slovenije bomo zato tudi v prihodnje sledili svetovnim trendom z izvedbo postopnega prehoda iz obstoječega omrežja v IMS koncept. V letu 2007 smo že začeli s prvimi zametki poslovnih konvergenčnih storitev za podjetja, ki jih bomo v prihodnjih letih nadgrajevali tako s ponudbo kot tudi z novimi tehnološkimi rešitvami.

Fiksno omrežje

Na močno konkurencio smo se v Skupini Telekom Slovenije odzvali z vlaganji v omrežje. S tem želimo uporabnikom zagotoviti **visoko kakovost širokopasovnih storitev** in možnosti za širok nabor novih **vsebin in aplikacij**. Kakovostno omrežje omogoča najširši nabor storitev, med njimi tudi televizijo visoke ločljivosti, posledično se zmanjša število okvar, s čimer se znižajo tudi stroški vzdrževanja.

Zaradi storitev, ki zahtevajo širokopasovnost, smo začeli v letu 2007 izvajati največji projekt - posodobitev omrežja z zamenjavo bakrenih žic z **optičnimi vlakni**, ki jih vgrajujemo v **dostopovnem delu omrežja**.

Telekom Slovenije, d. d., je na področju dostopa uvedel novo tehnologijo **VDSL2**, ki v primerjavi z ADSL2+ prinaša številne prednosti, predvsem v smislu možnosti hitrejšega prenosa podatkov. Poleg tega je začel uvajati nove brezžične dostopovne tehnologije **WiMAX**.

Posebej pomemben segment omrežja, ki zahteva vedno več angažiranosti strokovnjakov na vseh področjih, je dostopovno omrežje. Tehnologije xDSL predstavljajo način ponovne uporabe bakrenega omrežja.

Skladno z odločbo APEK o dodelitvi radijskih frekvenc za sistem **WiMAX** iz leta 2006 smo v letu 2007 zaključili pilotsko testiranje opreme in izbrali dva ponudnika za dobavo prvih 21 baznih postaj. Nad Gradiščem smo vključili prvega uporabnika v omrežje in izvedli vrsto meritev. Projekt Wimax poteka uspešno, sledimo projektu, ki smo ga oddali na APEK, ter lastnim načrtom izgradnje. V izdelavi je plan gradnje naslednjih 60 lokacij WIMAX baznih postaj.

V **hrbteničnem omrežju** smo gradili izjemno propustno in varovano ter kakovostno **IP/MPLS** omrežje. Povezave temeljijo na **10GE** povezavah in **xWDM** transportnih sistemih. Ethernet postopno zamenjuje obstoječe ATM in Frame Relay povezave.

Na mednarodnem področju smo vzpostavili vozlišče **POP v Zagrebu** (z ustrezno redundančno povezavo), pripravili prenovo hrbteničnega omrežja in xDSL omrežja v Skopju.

Na področju prenosa smo vgrajevali najsodobnejše sisteme z **valovno-dolžinskim porazdeljevanjem** (DWDM, CWDM), ki omogočajo večkratno izrabo prenosnih poti z optičnimi vodniki. Zanesljivost omrežja smo zagotavljali z zančno topologijo. Posebno pozornost smo posvečali nadgradnji regijskih agregacijskih stikal in **regijskim povezavam**. Da bi zagotovili možnosti širokopasovne povezljivosti najširšemu segmentu kupcev, smo povezovali tudi bolj **oddaljene lokacije**.

V letu 2007 so stekle priprave na projekt »**Prehod na IP omrežje – ALL IP & optimizacija**«. Rezultat bo prehod na enovito IP omrežje, ki bo obvladljivo, varno, transparentno in skalabilno. Obenem bo omogočalo hitro, enostavno in cenovno ugodno uvedbo novih storitev z možnostjo zagotavljanja povečanih pasovnih širin, povečanja prepustnosti in diferenciranja kakovosti. S prehodom na IP omrežje nameravamo optimizirati obstoječa omrežja v smislu zmanjšanja števila omrežij, omrežnih elementov, različnih sistemov, tehnologij, sistemov različnih proizvajalcev, prenosnih poti in zmogljivosti, prostorskih in energetskih potreb ter vzdrževalnih pogojev. S tem bomo omogočili boljše ponudbo obstoječih in novih storitev z nižjimi stroški.

V sklopu **nadzora omrežja** smo dogradili OpenView z NNM modulom, za SLA modul pa je bil zaključen razpis. Signalizacijsko smo nadgradili element hiS700, ki je podvojen v Mariboru, in obenem uvedli po

celotnem omrežju ACQ. Skupaj z Mobitelom smo uvedli nov nadzorni sistem SS7. Za potrebe internega testiranja novih prenosnih tehnologij smo določili parametre za t.i. umetno linijo, ki je v instalaciji in bo vključena do konca januarja 2008.

V okviru operativne podpore za upravljanje in vzdrževanje omrežja ter zagotavljanje storitev v omrežju intenzivno vpeljujemo sistemske podpore delovanju **OSS** (Operational Support Systems) Le-te nam bodo omogočile boljši in cenejši nadzor ter upravljanje omrežja.

V letu 2007 smo uvedli tudi podporo poslovanju (**BSS**) na segmentih IP telefonije in varnostnih rešitev.

Zaključeno je bilo izbiranje ponudb za nadgradnjo obstoječega sistema **IP telefonije** za rezidenčne uporabnike, katerim smo ponudili softphone **Komunikator**. Uvedba IP telefonije za poslovne uporabnike temelji na najnaprednejši rešitvi s svetovno znanimi proizvajalci. Poslovno IP telefonijo smo nadgradili za mednarodni tranzit z uvedbo dodatnega mejnega krmilnika sej. Nadgradili smo kapacitete na CLASS4 in CLASS5 na SS7 povezavah proti IP omrežju. Za potrebe povezovanja in integriranja **IP CTX** rešitev smo izvedli CCM-BS povezovanje prek SBC, kar bomo uporabili pri uvedbi tovrstnih rešitev na trgu. V **IP Centreks** smo uvedli množico dodatnih **aplikacij**. Najzanimivejša izmed njih je virtualizirana storitev klicnega centra.

V Telekomu Slovenije, d. d., so v letu 2007 izvajali nekaj pilotnih projektov, med katerimi so najpomembnejši:

- **IMS** (IP multimedia subsystem) pilot, ki se bo zaključil v prvem četrtletju leta 2008 in predstavlja pomemben preskok v arhitekturah omrežja telekomunikacijskih ponudnikov. Pilotno postavitve sistema je izvedel NSN (Nokia Siemens Networks). S tem je povezana tudi platforma za razvoj novih storitev, za kar je bil izpeljan razpis, načrtana je bila arhitektura in določen niz aplikacij.
- Postavitve zakonsko določenega legalnega prestrezanja (LI) v IP svetu. Rešitev je kot storitev na voljo ostalim operaterjem.
- Uvedba **sistema prenosa alarmnih spročil**, ki bo v 2008 nadgrajen za potrebe rezidenčnega trga.
- Analiza prve telemedicinske storitve (Second Opinion), ki bo na trgu v prvem četrtletju 2008.
- Razširitev nabora aplikacij in funkcionalnosti na projektu **pametni dom**, koncept katerega je bil predstavljen leta 2007.
- Postavitve storitve Video on Demand (VoD) v okviru projekta Povezovanja porazdeljenih sistemov (**GRID**).

V prihodnjem obdobju bosta integracija in zlitje več tehnologij Telekomu Slovenije, d. d., omogočili prožnejše odzivanje na trgu. Nove tehnologije bodo opredelile t.i. Telekom 2.0 s povsem novimi aplikacijami in servisi telekomunikacijskega tipa (TDM, VoIP, multimedia) in netelekomunikacijskih aplikacij (storitveni GRID). S tem se bo Telekom Slovenije, d. d., uveljavil tudi na področjih, ki jih sicer obstoječi operaterji ne ponujajo. Vse to lahko imenujemo nova generacija omrežja.

Mobilno omrežje

Radijski in jedrni del omrežja

UMTS radijsko omrežje (UTRAN)

V letu 2007 so se v družbi Mobitel, d. d., temeljito posvečali gradnji in vključevanju baznih postaj oziroma mestnih celičnih struktur v zaokroženo celoto. Že v letu 2006 je bila pokritost prebivalstva z UMTS signalom tako velika, da razširjenost kakovostnega signala ni bila več ovira, ki bi preprečevala rast števila uporabnikov in uporabe podatkovnih storitev. Kljub temu pokrivanja mest ali večjih urbanih središč še niso zaključena in hitre podatkovne storitve še niso na voljo povsod v urbanih okoljih. Z rastjo števila UMTS uporabnikov se pojavljajo nove potrebe po ustreznem pokrivanju v notranjosti stavb, predvsem v novogradnjah (železobetonske konstrukcije in metalizirana stekla). Zaradi težav pri pridobivanju novih lokacij v urbanem okolju so bila v tej strukturi območja, kjer kakovost omrežja ni bila zadostna.

Do konca leta 2007 je bilo v omrežje vključenih 94 novih UMTS baznih postaj. S 567 vključenimi UMTS baznimi postajami je Mobitel, d. d., ob koncu leta 2007 pokrival 72,7 odstotka prebivalstva. Hiter porast UMTS uporabnikov v letu 2006 (ob koncu leta je bilo več kot 100.000 aktivnih UMTS uporabnikov) in letu 2007 (ob koncu leta je bilo že 186.138 aktivnih uporabnikov) poraja nadaljnje zahteve uporabnikov po širitvi in izboljševanju pokritosti ter povečanju zmogljivosti. UMTS omrežje je bilo v letu 2007 tako nadgrajeno s programsko opremo, nadaljevala pa se je tudi nadgradnja baznih postaj na HSDPA, s čimer ima zdaj UMTS signal 70,4 odstotka prebivalstva.

GSM radijsko omrežje (BSS)

V letu 2007 je potekala gradnja GSM na UMTS lokacijah, kjer so bile zaradi goste strukture UMTS možne tudi postavitve nove GSM bazne postaje. S tem se je močno izboljšala kakovost signala v zgradbah.

V letu 2007 je bilo vključenih 36 GSM baznih postaj. V GSM omrežju je tako zdaj vključenih skupaj 909 baznih postaj. Z EDGE signalom je pokritih 90,8 odstotka prebivalcev. V letu 2007 je bilo nadgrajenih tudi 527 UMTS baznih postaj.

Jedrni del omrežja

V letu 2007 so bile aktivnosti v jedrnem delu omrežja GSM/UMTS usmerjene v nadaljnje posodabljanje in povečanje zanesljivosti jedrnega omrežja ter v uvajanje storitev in podporo za nadzor kakovosti omrežja.

Osrednji zaključeni projekt je bila prva faza prehoda na slojno (3GPP Release 4) arhitekturo jedrnega omrežja. Tako se bo zaradi skupnega VLR povečala kakovost (dosegljivost) UMTS storitev in zmanjšala pogostost medsystemskih izročanj zvez. Zaradi funkcionalnosti »MSC in pool« in možnosti uporabe alternativnega MGW pa se je povečala tudi zanesljivost jedrnega omrežja GSM/UMTS. Projekt je zahteval kompleksno prilagoditev nadzornega sistema signalizacije in zajema ter obdelave meritev omrežja. 3GPP Release4 arhitektura omogoča večje kapacitete in prepustnosti jedrnega omrežja ter predstavlja temeljni korak v evoluciji 3GPP sistemov, tako v smislu postopnega prehoda na IP tehnologijo, kot v smislu priprave na uvajanje naslednje generacije jedrnega omrežja (IMS). Dogovorili smo se za obseg in testne pogoje sistema IMS, kar bo predstavljalo pomemben del aktivnosti na področju evolucije našega jedrnega omrežja.

Izvedena je bila tudi tehnična rešitev nacionalnega gostovanja za operaterja Tušmobil, ki temelji na nekoliko spremenjenem in posodobljenem sistemu.

Paketno omrežje in IP infrastruktura

Paketno GPRS/UMTS omrežje

Mobitelovo paketno omrežje GPRS/UMTS je že dalj časa pomemben del mobilnega omrežja, na katerem, poleg dostopa do Interneta in zasebnih poslovnih omrežij, temelji tudi vse večje število storitev in aplikacij storitvenega omrežja. Omrežje uporablja že več kot 450 tisoč različnih uporabnikov.

V letu 2007 smo na področju posodobitev jedrnega dela paketnega omrežja izvedli več prenov in izboljšav, ki se bodo nadaljevale tudi v letu 2008 in bodo še naprej ugodno vplivale na razpoložljivost, zanesljivost, prožnost in kakovost omrežja. Razvoj omrežja je bil usmerjen tudi v podporo novih aplikacij in tehnologij. V letu 2007 se je promet v tem omrežju izredno povečal, saj se je skoraj popeteril. Tudi za leto 2008 pričakujemo, da se bo trend rasti ohranil in tako narekoval potrebe po nadgradnjah in širitvah dostopnega ter jedrnega dela paketnega omrežja.

IP infrastruktura storitvenega in poslovnega omrežja

Na področju razvoja IP infrastrukture storitvenega in poslovnega omrežja smo v letu 2007 izvedli vrsto projektov, s katerimi smo zagotovili višje stopnje razpoložljivosti in zanesljivosti IP omrežja, večje zmogljivosti omrežja, zagotovili ustrezne stopnje kakovosti storitev in uvedli sodobne sisteme za zagotavljanje varnosti dela v IP omrežnem okolju. Začeli smo s pripravami na izgradnjo novega jedrnega IP omrežja. S stališča nadzora in varnosti omrežja smo v preteklem obdobju optimizirali mehanizme redundantnosti našega jedrnega in povezovalnega omrežja, kar se je odražalo v visoki razpoložljivosti. V letu 2007 namreč nismo zabeležili večjih izpadov oziroma neoperativnosti IP infrastrukture.

NeoWLAN omrežje

V letu 2007 smo nadaljevali z uvajanjem in pridobivanjem novih lokacij NeoWLAN omrežja. Konec decembra 2007 je bilo 69 delujočih NeoWLAN lokacij.

Nadaljevali smo tudi z zastavljenim načrtom širitve gostovanj. Prek obstoječega ponudnika Trustive bomo omogočili obojestransko gostovanje Telefonica, Proximus, KPN-ju, Swisscom Mobile, Vodafonu Italy in Vodafonu Netherlands.

Prenosni del omrežja

V letu 2007 smo nadaljevali z gradnjo, s širitvijo in z optimizacijo prenosnega omrežja za potrebe GSM in UMTS, s povezovanjem jedrnega omrežja in z medomrežnim povezovanjem z drugimi operaterji. Med aprilom in decembrom smo izvedli projekt hrbeničnega in dostopnega prenosnega omrežja na Kosovu in projekt medomrežnega povezovanja.

2.4.1. Jugovzhodna Evropa

Telekomunikacijski trgi Jugovzhodne Evrope so še precej nerazviti, zato v Skupini Telekom Slovenije v razvoju povezav in vsebin vidimo veliko priložnost. S tem pa se nam odpirajo tudi vrata do pomembnih tržnih deležev, ki jih imajo pogosto v rokah nacionalni telekomunikacijski operaterji.

Razvoj in upravljanje omrežja je potrebno obravnavati z dveh vidikov, in sicer z vidika omrežja v posamezni državi ter z vidika regijskega povezovanja. Za razvoj in konkurenčno prednost telekomunikacijske družbe je bistvena lastna in neodvisna infrastruktura. Obenem le-ta operaterja varuje pred vplivi konkurence tako na lokalnem nivoju kot pri strateških mednarodnih telekomunikacijskih povezavah.

Telekom Slovenije, d. d., je v letu 2007 začel izvajati strateško zelo pomemben projekt izgradnje regijskega optičnega omrežja, ki bo zagotavljal popolno neodvisnost na področju mednarodne povezljivosti hčerinskih družb, obenem pa omogočal tudi centralizacijo izvajanja različnih storitev vseh družb v Skupini Telekom Slovenije. Poleg neodvisne infrastrukture za podporo razvoju poslovanja v regiji, nam bo to omrežje omogočalo večji strateški vpliv v regiji z neposrednim trženjem storitev mednarodne povezljivosti in močnejše uveljavljanje sinergij v skupini.

Kosovo

Intenzivna izgradnja omrežja na Kosovu je potekala že v letu 2006 in se nadaljevala v letu 2007. Pokritost zdaj omogoča storitev širokopasovnega dostopa do interneta prebivalcem na območju celotne Prištine.

Velik del naložbenih zmogljivosti smo usmerjali v izgradnjo GSM omrežja za ponujanje storitev mobilne telefonije. V prihodnosti se bo naložbena dinamika mobilne telefonije umirila, nadaljevala pa se bo izgradnja GSM omrežja v smeri vse večje pokritosti Kosova s signalom IpkA, d.o.o. Naložbena dinamika se je zaradi pridobljene GSM licence močno povečala, za investicije smo tako namenili 126 milijonov evrov.

Makedonija

V Makedoniji je omrežna infrastruktura brezžična in zgrajena z opremo, ki omogoča širokemu krogu končnih uporabnikov hitrost prenosa do 1 Mbit/s. Naložbe v letu 2007 so bile zaradi vse večjih potreb po hitrosti prenosa podatkov osredotočene na izgradnjo lastnega ADSL2+ omrežja prek razveze lokalne zanke, ki bo omogočal tudi kakovostnejše izvajanje storitev IP telefonije. Nadgradnja omrežja je pomembna zaradi uvajanja novih storitev.

Bosna in Hercegovina

Ob prevzemu s strani Telekoma Slovenije, d. d., na začetku leta 2007, je Blic.net, d. o. o., na področju Banja Luke uporabljal lastno brezžično dostopovno omrežje. Maja smo začeli uvajati nove storitve WADSL in v prvi fazi postavili 4 bazne postaje v središču mesta. Septembra smo storitev že tržili in do konca leta postavili 25 baznih postaj, kjer je bilo priključenih 1800 uporabnikov. V zaključni fazi je tudi postavitve baznih postaj v mestih Prijedor, Prnjavor in Srbac.

Albanija

V letu 2007 je Telekom Slovenije, d. d., v Albaniji začel s prevzemom ponudnika internetnih storitev Albania Online, ki končnim uporabnikom ponuja storitve internetnega dostopa in širokopasovnih povezav prek lastnega omrežja. Razvoj bo v prihodnjih letih temeljil na širitvi širokopasovnega dostopa do interneta in optičnih povezav ter na podpori celovitega portfelja telekomunikacijskih storitev. Načini prenosa podatkov pa se bodo razvijali v smeri lastnega omrežja, odvisno od lokalnih tehničnih in demografskih ovir ter potencialov.

2.5 Pomembnejši projekti v Skupini Telekom Slovenije

Obsežnih in zahtevnih nalog, ki zahtevajo različna znanja z različnih področij, se v družbah Skupine Telekom Slovenije lotevamo projektno. To nam omogoča hiter odziv na zahteve trga in uresničevanje ciljev podjetja.

V letu 2007 so v Telekomu Slovenije, d. d., vzpostavili enovito spremljanje projektov, kar zagotavlja večji pregled nad njihovim izvajanjem.

Infrastrukturni projekti so usmerjeni v nadgradnjo, posodobitve ali uvedbo novih tehnologij, ki bodo omogočale ponudbo sodobnih rešitev prihodnosti.

V okviru projekta **F²** je bilo v letu 2007 zgrajenih prek 40 tisoč priključnih točk.

Poleg nadgradnje omrežja smo v okviru projekta **10GE** nadgrajevali omrežje na poslovnem in na rezidenčnem segmentu.

Zaključili smo projekt **IP telefonija** in vzpostavili infrastrukturo, ki omogoča varen in kakovosten prenos govora ter govornih aplikacij prek internetnega protokola.

Projekta **OSS Inventory** in **Network Engineer** sta prve rezultate v letu 2007 pokazala na področju optičnih omrežij. Prav tako bosta v prihodnje zagotovila informacijsko podporo upravljanju celotnega omrežja Skupine Telekom Slovenije.

Prodajni projekti so bili usmerjeni k oblikovanju novih, za uporabnika privlačnih storitev in vsebin ter njihovi uvedbi na trg.

Projekt **Triglav** je združil strokovnjake z različnih področij, da bi oblikovali nove, za uporabnika zanimive pakete na osnovi širokopasovnih storitev.

Projekt **CRM2** je nadaljevanje dela na strategiji, optimizaciji k uporabniku usmerjenih procesov in informacijski podpori izboljševanja odnosov z uporabniki.

V okviru projekta **CRM3** je potekala vzpostavitev novega, sodobnega sistema zaračunavanja storitev (billing). Zaradi vse večje kompleksnosti omrežja in storitev ter vse pestrejše prodajne ponudbe so postali ključni informacijski sistemi za podporo obratovanju in nadzoru omrežja ter poslovanju. Z zastavljeno strategijo prenove informacijskih sistemov, njihovo konsolidacijo in integracijo smo tako v vseh družbah v Skupini Telekom Slovenije nadaljevali tudi v letu 2008.

Tudi v družbi Mobitel, d. d., so v letu 2007 načrtovali aktivnosti, ki so vključevale različna področja in zahtevale združevanje različnih strokovnih znanj. Izvajali so jih v obliki projektov, ki so jih razdelili v tri skupine:

- **strateški in organizacijski projekti:**
 - a. Kosovo,
 - b. Gibraltar,
 - c. uvedba SAP R3 in
 - d. celovito obvladovanje dokumentov

- **prodajni projekti:**
 - a. M:komunikator,
 - b. M>navigacija,
 - c. m-certifikat in
 - d. m:stik
 - e. M4
 - f. FMC integracija

- **infrastrukturni projekti:**
 - a. gradnja Wimax,
 - b. nadgradnja obračunske platforme,
 - c. konsolidacija obračunskih sistemov in
 - d. prenova mobilnega portala Planet
 - e. razvoj portalske platforme
 - f. prenova procesa upravljanja storitev

3 TRAJNOSTNO POROČILO SKUPINE TELEKOM SLOVENIJE

3.1 Upravljanje s človeškimi viri

3.1.1 Odgovoren odnos do zaposlenih

V vseh družbah Skupine Telekom Slovenije želimo kot dober delodajalec zaposlovati najboljše kadre in nato skrbeti za njihov poslovni razvoj v zdravem in spodbudnem okolju, ki omogoča usklajevanje z zasebnostjo.

Hitre spremembe v naši dejavnosti narekujejo tudi hitre odzive – primerno usposobljene in izobražene zaposlene, ki svoje delo opravljajo v varnem, zdravem in pozitivnem okolju. V družbah Skupine Telekom Slovenije zato z izboljšavami in s prilagajanjem kadrovskega ukrepov tehnološkimi in zakonskim spremembam odgovarjamo na novosti ter zagotavljamo stalno usposabljanje zaposlenih.

V preteklem letu smo kadrovske vire zagotavljali z zaposlovanjem zunanjih strokovnjakov in pripravnikov, s prehodi delavcev v okviru Skupine Telekom Slovenije ter s prerazporeditvami znotraj družbe.

Spremembe organiziranosti v družbah in prenos izvajanja nekaterih dejavnosti na ravni družb skupine predstavlja postopno optimizacijo poslovnih procesov, ki je nujna zaradi tržnih sprememb in konkurence operaterjev.

Projekt kadrovske strategije Skupine Telekom Slovenije, katerega namen je priprava usmeritev na kadrovskega področju, ki bodo prispevale k večjemu izkoristku človeških virov, je v zaključni fazi.

Pri zaposlovanju, vsakdanjem delu, izobraževanju in razvoju vsakega zaposlenega vseh družb v skupini upoštevamo zakonske okvire, prepovedujemo pa tudi kakršnokoli posredno ali neposredno diskriminacijo ali zapostavljenost.

3.1.2 Struktura zaposlenih

V Skupini Telekom je bilo 31. decembra 2007 4.395 zaposlenih. V primerjavi z letom 2006 se je število zaposlenih povečalo za 279 zaposlenih, predvsem zaradi hitre rasti družb v Jugovzhodni Evropi.

Struktura zaposlenih po družbah v Skupini Telekom Slovenije

Stanje	31.12.2006	31.12.2007	Sprememba v letu 2007
Telekom Slovenije, d. d.	2.123	2.119	-4
SiOL, d. o. o.	114	0	-114
Telekom Slovenije, d. d.*	2.237	2.119	-118
Mobitel, d. d.	995	1.009	14
Skupina Interseek		59	59
Teledat, d. o. o.**	23	80	57
Planet, d. o. o.	39	39	0
On.net, d. o. o.	101	114	13
Ipko, d.o.o.	133	348	215
Blic.net, d. o. o.	0	28	28
Avtenta.si, d. o. o.	86	102	16
GVO, d. o. o.	454	450	-4
Soline, d. o. o.	48	47	-1
Skupaj Skupina Telekom Slovenije	4.116	4.395	279

*Pripojitev družbe SiOL, d.o.o.

** Prenos dejavnosti informacij o naročnikih 1188 iz matične družbe.

Izobrazbena struktura zaposlenih

V letu 2007 se je izboljšala izobrazbena struktura, predvsem je opazno povišanje zaposlenih s V in VII stopnjo izobrazbe.

Št. zaposlenih po zahtevani stopnji izobrazbe	Leto 2006	Leto 2007	Sprememba v letu 2007
I - III stopnja	213	145	-68
IV	536	541	5
V	1.912	2.019	107
VI	451	529	78
VII	894	1.041	147
VIII/I- VIII	110	120	10
Skupaj Skupina Telekom Slovenije	4.116	4.395	279

3.1.3 Izobraževanje in razvoj zaposlenih

Z izobraževanji in usposabljanji zaposlenim zagotavljamo ustrezno usposobljenost za delo. Z bogatenjem njihovega znanja in veščin izboljšujemo njihovo uspešnost ter dosegamo zastavljene poslovne cilje, povečujemo zadovoljstvo uporabnikov, dobiček in konkurenčno prednost Skupine Telekom Slovenije. O novostih zaposlene obveščamo prek internih časopisov in intranetov. Program internega izobraževanja, ki je bil objavljen na intranetu in v knjižni obliki in je namenjen zaposlenim v Telekomu Slovenije, d. d., ter v hčerinskih družbah GVO, d. o. o., in Teledat, d. o. o.

V Skupini Telekom Slovenije je bilo v letu 2007 število udeležb na izobraževanjih 9.648. Po področjih izobraževanj je bilo največ udeležb s področja omrežja, kjer so prevladovala izobraževanja o IP telefoniji, optiki, VDSL2 in infranetu, Cisco tečajji in WiMAX. Veliko izobraževanj je bilo tudi s področja prodaje, kjer je bil poudarek na novih storitvah, produktih in prodajnih veščinah ter s področja informatike in računalništva.

V izobraževanje je bilo v letu 2007 vključenih 78 odstotkov zaposlenih, ki so se v povprečju izobraževali 3,9 delovnih dni, kar je za en dan več kot lani.

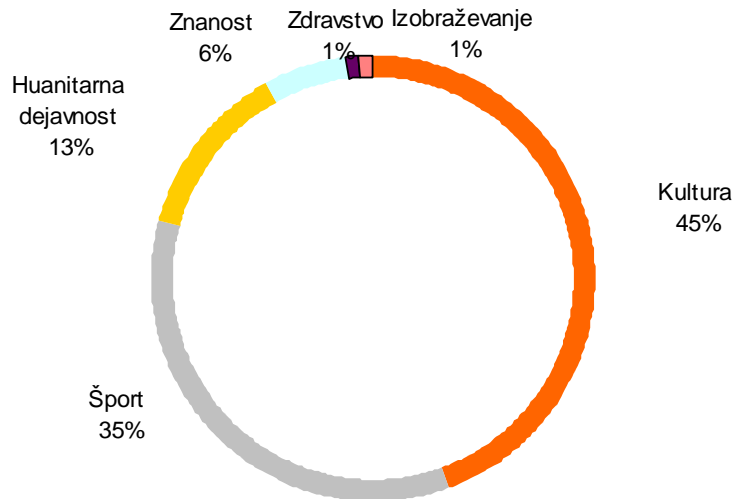
3.2 Odgovoren odnos do družbenega okolja

S prevzemanjem pobud in aktivnosti na različnih področjih dokazujemo, da smo partner, na katerega se lahko vsi zanesejo v vsakem trenutku.

V Skupini Telekom se globoko zavedamo odgovorne družbene naloge, zato prevzemamo pobude in aktivnosti na številnih področjih družbenega življenja. Svojo odgovornost do okolja pa vedno znova izražamo tudi v trenutkih, ko nas presenetijo naravne nesreče in družbene stiske. Danes lahko zatrdimo, da je Skupina Telekom Slovenije partner, na katerega se lahko zanesemo v prav vsakem trenutku. Kot pobudnik ali udeleženec sodelujemo pri številnih programih in s številnimi organizacijami in združenji z različnih področij ter tako prepletamo poslovno in družbeno okolje.

Ključna področja, ki jim namenjamo sredstva, smo opredelili v Strategiji sponzorstev in donacij 2006, kjer smo določili štiri področja sodelovanja, ciljne skupine in strukturo obsega donatorskih sredstev po višini in namenu. Ker želimo, da so naši zaposleni ponosni predstavniki družbe, v kateri so zaposleni, smo tudi v letu 2007 del sponzorskih in donacijskih sredstev namenili njihovim pristoječim aktivnostim.

Razporeditev sredstev je razvidna iz grafa:



V letu 2007 smo za sponzorstva in donacij namenili 6,1 milijona evrov, kar je za 3 odstotke več kot leto prej in predstavlja 0,8 odstotka poslovnih prihodkov.

3.3 Odgovoren odnos do naravnega okolja

Ker je naravno okolje skrb vseh, si prizadevamo, da bi ga ohranjali čim bolj čistega. Pri tem presegamo zgolj zakonska določila z upoštevanjem zahtev združenja ETNO, standarda SI 14001:2004 in Foruma EMS.

K varovanju okolja smo zavezani z listino združenja evropskih operaterjev ETNO. Po vstopu v EU je področje varstva okolja v Sloveniji postalo vse bolj vpeto v evropsko in mednarodno okolje. Sprejeta je bila obsežna okoljska zakonodaja, ki se postopoma udejanja v praksi in jo mora spoštovati tudi Telekom Slovenije, d. d. V letu 2007 je tekel projekt za vzpostavitev sistema ravnanja z okoljem na podlagi mednarodnega standarda ISO 14001. Certifikat za sistem vodenja Telekom Slovenije, d. d., ki izpolnjuje zahteve standarda ISO 14001:2004 (št. E-236/2007-12-17), je bil uradno pridobljen 17. decembra 2007.

S pridobitvijo certifikata ISO 14001 je Telekom Slovenije, d. d., dosegel:

- uskladitev delovanja družbe z zakonodajnimi zahtevami na vseh področjih ravnanja z okoljem,
- postavitve dokumentiranih odgovornosti in pristojnosti na vseh področjih ravnanja z okoljem,
- vzpostavitev preglednega okoljskega knjigovodstva kot osnove za načrtno zmanjševanje stroškov energije in materialov,
- usposobitev in motivacijo zaposlenih za odgovorno ravnanje z okoljem ter racionalno porabo energije in materialov,
- utrditev ugleda družbe pri zainteresiranih javnostih in uporabnikih.

V Skupini Telekom Slovenije si prizadevamo za objektivno obveščanje o poteku in izsledkih znanstvenih raziskav. Spodbujamo sodelovanje med vsemi, ki so vključeni v proces gradnje in delovanja postaj mobilne telefonije ali pa za to izkažejo interes. Smo aktiven član in podpornik Foruma EMS, ki skrbi za izobraževanje, povezovanje in objektivno informiranje na nacionalni ravni. V okviru Foruma EMS smo prostovoljno podpisali tudi kodeks dobre prakse, s katerim smo se formalno zavezali k odgovornemu ravnanju.

Družba Mobitel, d. d., se je zavezala k odgovornemu umeščanju infrastrukture v prostor. Zmanjšujejo moči sprejemno-oddajnih postaj in gostijo omrežje, s čimer prispevajo k bistveno nižjim obremenitvam okolja in uporabnika mobilnega aparata.

Družba Mobitel, d. d., si prizadeva tudi za vzpostavitev korektnega sodelovanja pri gradnji infrastrukture v lokalnih skupnostih, ne glede na to, da takih ukrepov zakonodaja ne določa.

4 POSLOVNO POROČILO DRUŽB V SKUPINI TELEKOM SLOVENIJE

4.1 Telekom Slovenije, d. d.

Matična družba Telekom Slovenije, d.d. je leto 2007 končala uspešno. Poslovni prihodki v višini 403 milijonov evrov so se v primerjavi z letom prej povečali za 3 odstotke. V večini evropskih operaterjev padajo prihodki klasične fiksne telefonije, kar je glavni razlog za nižji čisti poslovni izid.

Poudarki poslovanja v številkah

(v tisoč EUR)	Leto 2006	Leto 2007	Indeks 07/06
Poslovni prihodki	392.126	402.904	103
Čisti prihodki od prodaje	389.696	399.630	103
Drugi poslovni prihodki	2.430	3.274	135
OPEX - poslovni odhodki pred amortizacijo	238.020	260.065	109
EBITDA	154.106	142.839	93
Odpisi sredstev	80.247	82.263	103
EBIT - dobiček iz poslovanja	73.859	60.576	82
Neto finančni izid (fin. prih. - fin. odhodki)	44.073	40.137	91
Davek iz dobička z odloženimi davki	20.140	16.040	80
Čisti poslovni izid	97.792	84.673	87
Delež EBITDA v poslovnih prihodkih v %	39,3%	35,5%	90
Dobičkonosnost poslovnih prihodkov v %	24,9%	21,0%	84
Capex - vrednost naložb	91.167	130.575	143
Število zaposlenih po stanju	2.237	2.119	95
Dodana vrednost	193.127	181.352	94
Dodana vrednost na zaposlenega	86,3	85,6	99

4.2 Mobitel, d. d.

Družba Mobitel, d.d. ostaja vodilni slovenski mobilni operater in je v letu 2007 ustvarila 434,5 milijona evrov poslovnih prihodkov ter dobiček iz poslovanja (EBIT) v višini 79 milijona evrov, kar na letni ravni predstavlja 18-odstotno rast. Povečal se je tudi čisti poslovni izid, ki znaša 50,6 milijona evrov. Mobitel je tudi v lanskem letu uspešno uvedel vrsto storitveno-tehnoloških novosti in ohranil zaupanje svojih uporabnikov.

V letu 2007 se je povečala uporaba najsodobnejših storitev, tako tretjo generacijo mobilnih telekomunikacij uporablja že 200.000 uporabnikov, izrazito se je povečalo tudi zanimanje za mobilni internet, ki je znan pod blagovno znamko Instant Internet. Mobitel je uspešno nadgradil svoja mobilna omrežja. Uvedel je EDGE ter tehnologiji HSDPA in HSUPA, ki omogočata megabitne prenosne hitrosti, povečal je tudi pokritost omrežja UMTS, ki dosega že 72,8 odstotka prebivalstva.

Poudarki poslovanja v številkah

(v tisoč EUR)	Leto 2006	Leto 2007	Indeks 07/06
Poslovni prihodki	419.692	434.470	104
<i>Čisti prihodki od prodaje</i>	418.749	433.084	103
<i>Drugi poslovni prihodki</i>	944	1.386	147
OPEX - poslovni odhodki pred amortizacijo	283.988	285.636	101
EBITDA	135.704	148.834	110
Odpisi sredstev	68.950	69.852	101
EBIT - dobiček iz poslovanja	66.754	78.982	118
Neto finančni izid (finančni prihodki - finančni odhodki)	-4.663	-7.860	169
Davek iz dobička z odloženimi davki	14.649	20.520	140
Čisti poslovni izid	47.442	50.602	107
Delež EBITDA v poslovnih prihodkih v %	32,3%	34,3%	106
Dobičkonosnost poslovnih prihodkov v %	11,3%	11,6%	103
Capex - vrednost naložb	62.279	46.097	74
Število zaposlenih po stanju	995	1.009	101
Dodana vrednost	109.937	122.811	112
Dodana vrednost na zaposlenega	110,5	121,7	110

4.3 Jugovzhodna Evropa

Družbe na trgih Jugovzhodne Evrope so za Skupino Telekom Slovenije pomembna strateška naložba. V minulem letu so poslovale uspešno, kar je še okrepilo naša prizadevanja za nadaljnje širitve.

On.net, d. o. o.

Družba je v letu 2007 obrnila trend negativnega poslovanja. Delež EBITDA v poslovnih prihodkih se je s 6,8 povečal na 21,9 odstotka.

Ipko, d.o.o.

Skupni prihodki družbe so se v letu 2007 povečali za 65 odstotkov in presegli napovedane za 12 odstotkov. Dobiček iz poslovanja je bil negativen zaradi visokih začetnih stroškov mobilnega dela poslovanja, ki je svoje prihodke začelo ustvarjati šele v zadnjem mesecu leta. Zaradi enakega razloga je negativen tudi čisti poslovni izid, ki ga v mobilnem delu bremenijo stroški financiranja posojila Telekoma Slovenije, d. d., za nakup licence GSM.

Blic.net, d. o. o.

Na rezultate poslovanja družbe v letu 2007 je vplivala predvsem zamuda pri uvajanju nove storitve. Poslovni prihodki so bili tako nižji od načrtovanih, vendar pričakujemo izboljšanje v letu 2008.

4.4 Druge družbe

V Skupini Telekom Slovenije smo aprila dobili novo članico – Gibtelecom, s čimer je svoje poslovanje razširila tudi na območje Sredozemlja. Sodeč po poslovanju družbe v letu 2007, smo se odločili za stabilno naložbo. Finančno stabilnost pa so v letu 2007 dokazale tudi vse ostale družbe.

Skupina Interseek

Interseek, d. o. o., deluje na področju spletnih iskalnikov, trženja spletnega oglaševanja in razvoja programske opreme. Priložnosti za rast in razvoj namerava izkoristiti predvsem na območju nekdanje Jugoslavije. Več kot 90 odstotkov vseh konsolidiranih prihodkov skupine Interseek predstavljajo prihodki iz naslova prodaje oglasnega prostora.

Skupina Interseek je v letu 2007 poslovala skladno z dolgoročnim načrtom poslovanja. Povečanja odhodkov gre na račun večjega vlaganja v promocijo najdi.si na slovenskem trgu.

Teledat, d. o. o.

Čisti poslovni izid družbe v višini 629.000 evrov v letu 2007 je bil za odstotek višji v primerjavi z letom prej. Dober rezultat je bil posledica prihodkov kontaktnega centra 1188, prihodkov od trženja oglasnega prostora v imenikih, dveh izdaj ETIS-a, naročnine na spletni imenik ter knjižne izdaje telefonskega imenika, storitve vzdrževanja podatkov za Telekom Slovenije, d. d., in ostale operaterje ter storitev TISmobile in 1188SMS.

Planet 9, d. o. o.

Družba je v letu 2007 korenito utrdila blagovno znamko Planet in do konca leta ustvarila za 5 odstotkov več čistih prihodkov od prodaje kot leto prej.

Avtenta.si, d. o. o.

Družba Avtenta.si, d. o. o., je v letu 2007 dosegla pomembne razvojne mejnike in vse zastavljene strateške poslovne cilje. Razvijala je nabore novih storitev outsourcinga in tako učinkovito združevala tehnologiji IP in IT.

GVO, d. o. o.

Družba GVO, d. o. o., je utrjevala koncept prodaje celovitih storitev na področju gradnje in vzdrževanja TK kabelskega omrežja. Ob tem je bolj učinkovito obvladovala tudi lastne zmogljivosti.

Soline, d. o. o.

Družba Soline, d. o. o., je v letu 2007 uresničila vse zastavljene cilje. Poslovni prihodki družbe so bili za 37 odstotkov višji od prihodkov leto prej in so presegli načrtovane. Družba je v letu 2007 dobila tudi koncesijo za upravljanje Krajinskega parka Sečoveljske soline.

Gibtelecom, d.d.

Gibtelecom je imel v letu 2007 za 7 odstotnih točk višje prihodke iz poslovanja kot v enakem obdobju leto prej. Za enak odstotek se je povečal tudi dobiček iz poslovanja, kar kaže na stabilno finančno naložbo Skupine Telekom Slovenije. Telekom Slovenije, d.d. je od Gibtelecoma v letu 2007 dividend prejel 2.821 tisoč evrov dividend.

5 RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE TELEKOM SLOVENIJE IN TELEKOM SLOVENIJE, D.D.

5.1 Uvodna pojasnila

Računovodsko poročilo poleg uvodnih pojasnil in izjave o odgovornosti uprave sestavljata dve večji poglavji in sicer:

- računovodsko poročilo Skupine Telekom Slovenije in
- računovodsko poročilo Telekoma Slovenije, d. d.

Računovodsko poročilo Skupine Telekom Slovenije in Telekoma Slovenije, d.d. je pripravljeno izključno upoštevajoč Mednarodne standarde računovodskega poročanja (v nadaljevanju MSRP).

Revizijska družba ERNST & YOUNG, Revizija, davčno in poslovno svetovanje d. o. o. je revidirala oba sklopa računovodskih poročil in za vsakega od njiju izdala ločeno mnenje, ki je priloženo k vsakemu od poročil.

5.1.1. Odvisne družbe v skupini

Naziv družbe	Država sedeža družbe
MOBITEL, telekomunikacijske storitve, d. d.	Slovenija
PLANET 9, d. o. o.	Slovenija
SOLINE Pridelava soli d. o. o.	Slovenija
Interseek, internetne iskalne tehnologije, d. o. o.	Slovenija
GVO, Gradnja in vzdrževanje telekomunikacijskih omrežij, d. o. o.	Slovenija
AVTENTA.SI, d. o. o.	Slovenija
Teledat, založništvo imenikov in podatkovnih baz, d. o. o.	Slovenija
On.net, Družba za informacijske sisteme, d. o. o.	Makedonija
Ipko d.o.o.	Kosovo
Blic.net, d. o. o.	Republika Srbska

5.2 Izjava o odgovornosti uprave

Uprava družbe je odgovorna za pripravo letnega poročila Skupine Telekom Slovenije in družbe Telekom Slovenije, d. d. z računovodskimi izkazi, ki zainteresirani javnosti dajejo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja tako za skupino kot za družbo.

Uprava izjavlja, da so računovodski izkazi skupine in družbe pripravljene ob predpostavki nadaljevanja poslovanja v prihodnosti, da se izbrane računovodske usmeritve dosledno uporabljajo in da so razkrite morebitne spremembe le-teh, da so računovodski izkazi s pojasnili za Skupino Telekom Slovenije in za družbo Telekom Slovenije, d. d. pripravljene v skladu z veljavno zakonodajo in MSRP.

Uprava je odgovorna za ukrepe, ki zagotavljajo ohranjanje vrednosti premoženja Skupine Telekom Slovenije in družbe Telekom Slovenije, d.d. za preprečevanje in odkrivanje prevar ter nepravilnosti.

Uprava družbe
Telekom Slovenije, d. d.

Ljubljana, marec 2008

5.3 Revidirani računovodski izkazi Skupine Telekom Slovenije

5.3.1. Uskupinjen izkaz poslovnega izida za leto, ki se je končalo 31.12.2007

v tisoč EUR

	2007	2006
Čisti prihodki od prodaje	780.077	745.069
Drugi prihodki od poslovanja	5.857	3.555
Delež v rezultatu poslovanja skupnih podvigov	3.659	0
Nabavna vrednost prodanega blaga	-59.620	-59.474
Stroški materiala	-8.078	-7.253
Stroški storitev	-264.252	-253.229
Stroški dela	-126.694	-122.664
Amortizacija	-161.775	-150.630
Drugi odhodki poslovanja	-32.739	-13.381
Skupaj odhodki poslovanja	-653.158	-606.631
Dobiček iz poslovanja	136.435	141.993
Finančni prihodki	7.722	7.364
Finančni odhodki	-17.375	-9.941
Dobiček pred obdavčitvijo	126.782	139.416
Davek iz dobička	-38.412	-36.009
Čisti dobiček poslovnega leta	88.370	103.407
Pripadajoči:		
Večinski delež	88.340	103.407
Manjšinski delež	30	0
Dobiček na delnico - osnovni in popravljeni v EUR	13,58	15,90

5.3.2 Uskupinjena bilanca stanja na dan 31.12.2007

v tisoč EUR

	31. december 2007	31. december 2006
SREDSTVA		
Neopredmetena sredstva	239.081	113.356
Opredmetena osnovna sredstva	1.135.411	1.030.901
Naložbe v skupne podvige	37.675	67
Druge finančne naložbe	13.215	8.062
Ostala dolgoročna sredstva	26.953	23.938
Naložbene nepremičnine	5.715	5.197
Odložene terjatve za davek	502	13.957
Skupaj dolgoročna sredstva	1.458.552	1.195.478
Sredstva za odtujitev	637	1.476
Zaloge	25.224	22.141
Terjatve za davek iz dobička	1.667	0
Poslovne in druge terjatve	165.437	132.980
Kratkoročne finančne naložbe	28.401	51.428
Denar in denarni ustrezniki	60.607	68.072
Skupaj kratkoročna sredstva	281.973	276.097
Skupaj sredstva	1.740.525	1.471.575

Uskupinjena bilanca stanja na dan 31.12.2007

v tisoč EUR

	31. december 2007	31. december 2006
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		
Vpoklicani kapital	272.721	272.721
Rezerve	294.379	289.336
Prevrednotovalne rezerve za opredmetena osnovna sredstva	108.690	91.883
Ostale prevrednotovalne rezerve	920	295
Lastne delnice	-3.671	-3.671
Zadržani čisti poslovni izid	389.580	338.693
Uskupinjevalni popravek	5	15
Manjšinski delež	117	0
Skupaj kapital in rezerve	1.062.741	989.272
Dolgoročno odloženi prihodki	7.255	6.476
Rezervacije	28.533	24.105
Prejeta dolgoročna posojila in krediti	273.729	219.405
Druge dolgoročne obveznosti	48.648	8.927
Skupaj dolgoročne obveznosti	358.165	258.913
Poslovne in druge obveznosti	153.917	116.250
Obveznost za davek iz dobička	6.980	9.148
Prejeta kratkoročna posojila in krediti	125.609	70.029
Druge kratkoročne finančne obveznosti	239	147
Kratkoročno odloženi prihodki	17.260	16.496
Vnaprej vračunani stroški in odhodki	15.614	11.320
Skupaj kratkoročne obveznosti	319.619	223.390
Skupaj obveznosti	677.784	482.303
Skupaj kapital in obveznosti	1.740.525	1.471.575

5.3.3 Uskupinjen izkaz gibanja kapitala za leto, ki se je končalo 31.12.2007

v tisoč EUR

	Vpoklicani kapital	Rezerve	Prevred. rezerve za opredm. osnovna sredstva	Druge prevred. rezerve	Lastne delnice	Zadržani čisti poslovni izid	Uskupin. popravek	Skupaj kapital večinskega lastnika	Manjšinski delež	Skupaj
Stanje 01.01.2007	272.721	289.336	91.883	295	-3.671	338.693	15	989.272	0	989.272
Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev s 01.01.2007			44.108					44.108		44.108
Prevrednotenje finančnih naložb				183				183		183
Odložene obveznosti za davek			-8.521					-8.521		-8.521
Sprememba odloženih obveznosti za davek zaradi spremembe davčne stopnje			-3.742					-3.742		-3.742
Prenos v zadržani čisti poslovni izid in v rezerve		5.043	-7.482			2.439		0		0
Sprememba poštene vrednosti finančnih instrumentov				442				442		442
Tečajne razlike						0	-10	0		-10
Skupaj prihodki in odhodki pripoznani v kapitalu		5.043	24.363	625		2.439	-10	32.460		32.460
Čisti dobiček 2007						88.340		88.340	30	88.370
Skupaj prihodki in odhodki poslovnega leta		5.043	24.363	625		90.779	-10	120.800	30	120.830
Izplačilo dividend						-39.879		-39.879		-39.879
Manjšinski kapital									87	87
Drugo			-7.556			-13		-7.569		-7.569
Stanje 31.12.2007	272.721	294.379	108.690	920	-3.671	389.580	5	1.062.624	117	1.062.741

Uskupinjen izkaz gibanja kapitala za leto, ki se je končalo 31.12.2006

v tisoč EUR

	Vpoklicani kapital	Rezerve	Prevred. rezerve za opredm. osnovna sredstva	Druge prevred. rezerve	Lastne delnice	Zadržani čisti poslovni izid	Uskupin. popravek	Skupaj kapital večinskega lastnika	Manjšinski delež	Skupaj
Stanje 01.01.2006	272.721	247.606	116.940	184	-3.671	280.077	0	913.857	405	914.262
Uskupinjevalni popravek							15	15		15
Neto učinek varovanja pred tveganjem				111				111		111
Obveznost za odložene davke			6.126					6.126		6.126
Skupaj prihodki in odhodki pripoznani v kapitalu	0	0	6.126	111	0	0	15	6.252	0	6.252
Čisti dobiček 2006						103.407		103.407		103.407
Skupaj prihodki in odhodki poslovnega leta	0	0	6.126	111	0	103.407	15	109.659	0	109.659
Izplačilo dividend						-34.270		-34.270		-34.270
Dokup deleža v Avtentí.Sí									-405	-405
Prenos na zadržani dobiček			-31.183			31.183		0		
Prenos na rezerve		41.730				-41.730	0	0		0
Drugo						26		26		26
Stanje 31.12.2006	272.721	289.336	91.883	295	-3.671	338.693	15	989.272	0	989.272

5.3.4 Uskupinjen izkaz denarnih tokov za leto, ki se je končalo 31.12.2007

		v tisoč EUR	
		2007	2006
Denarni tokovi pri poslovanju			
	Čisti dobiček pred obdavčitvijo	126.782	139.416
	Prilagoditve za:		
	Amortizacijo osnovnih sredstev	161.775	150.630
	Amortizacijo naložbenih nepremičnin	47	43
	Slabitve in odpise opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev	3.106	4.496
	Dobiček pri prodaji osnovnih sredstev	-1.177	-490
	Finančni prihodki	-10.348	-6.626
	Finančni odhodki	16.500	9.981
	Spremembo sredstev za odtujitev	839	0
	Spremembo poslovnih in drugih terjatev	-34.125	-7.769
	Spremembo drugih dolgoročnih sredstev	-3.533	6.496
	Spremembo zalog	-3.084	-6.515
	Spremembo rezervacij	4.428	-3.892
	Spremembo dolgoročno in kratkoročno odloženih prihodkov	1.543	3.536
	Spremembo vnaprej vračunanih stroškov in odhodkov	4.295	6.497
	Spremembo poslovnih in drugih obveznosti	21.354	20.449
	Plačani davek iz dobička	-37.070	-41.305
	Čista denarna sredstva iz poslovanja	251.332	274.947
Denarni tokovi iz naložbenja			
	Prejemki pri naložbenju	37.118	19.859
	Prejemki od prodaje osnovnih sredstev	1.856	2.003
	Prejete dividende	3.784	464
	Prejete obresti	6.564	6.162
	Odtujitev dolgoročnih finančnih naložb	3.938	241
	Odtujitev kratkoročnih finančnih naložb	20.976	10.989
	Izdatki pri naložbenju	-350.950	-171.697
	Nakup opredmetenih osnovnih sredstev	-203.257	-138.016
	Nakup neopredmetenih dolgoročnih sredstev	-96.720	-19.875
	Nakup finančnih naložb	-1.965	-67
	Naložbe v odvisne in pridružene družbe	-48.433	-13.426
	Finančne naložbe v obliki danih posojil	-575	-313
	Čista denarna sredstva porabljenja pri naložbenju	-313.832	-151.838
Denarni tokovi iz financiranja			
	Prejemki pri financiranju	290.928	24.381
	Vplačani kapital	0	0
	Prejeta dolgoročna posojila	100.299	0
	Prejeta kratkoročna posojila	190.629	24.381
	Izdatki pri financiranju	-235.893	-98.973
	Odplačila kratkoročnih posojil	-138.561	-1.250
	Odplačila dolgoročnih posojil	-40.953	-54.131
	Plačane obresti	-16.500	-9.334
	Izplačilo dividend	-39.879	-34.258
	Čista denarna sredstva porabljenja pri financiranju	55.035	-74.592
	Čisto povečanje/zmanjšanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	-7.465	48.517
	Končno stanje denarnih sredstev	60.607	68.072
	Začetno stanje denarnih sredstev	68.072	19.555

5.4 Revidirani računovodski izkazi družbe Telekom Slovenije, d. d.

5.4.1 Izkaz poslovnega izida Telekom Slovenije, d.d., za leto, ki se je končalo 31.12.2007

	v tisoč EUR	
	2007	2006 - preračunano
Čisti prihodki od prodaje	399.630	389.696
Drugi prihodki od poslovanja	3.274	2.430
Nabavna vrednost prodanega blaga	-20.417	-18.326
Stroški materiala in blaga	-8.244	-6.526
Stroški storitev	-154.637	-141.824
Stroški dela	-71.787	-71.051
Amortizacija	-82.263	-80.247
Drugi odhodki poslovanja	-4.980	-293
Skupaj odhodki poslovanja	-342.328	-318.267
Dobiček iz poslovanja	60.576	73.859
Finančni prihodki	49.034	47.149
Finančni odhodki	-8.897	-3.076
Dobiček pred obdavčitvijo	100.713	117.932
Davek iz dobička	-16.040	-20.140
Čisti dobiček poslovnega leta	84.673	97.792
Dobiček na delnico - osnovni in popravljeni v EUR	13,02	15,03

5.4.2 Bilanca stanja Telekoma Slovenije, d.d., na dan 31.12.2007

v tisoč EUR

	31. december 2007	31. december 2006 - preračunano
SREDSTVA		
Neopredmetena sredstva	21.815	8.706
Opredmetena osnovna sredstva	676.028	611.742
Naložbe v odvisne družbe in skupne podvige	307.617	231.541
Druge finančne naložbe	116.713	3.846
Ostala dolgoročna sredstva	6.917	6.998
Naložbene nepremičnine	14.461	14.687
Odložene terjatve za davek	0	7.020
Skupaj dolgoročna sredstva	1.143.551	884.540
Sredstva za odtujitev	627	1.225
Zaloge	8.732	6.546
Poslovne in druge terjatve	80.394	71.327
Terjatve za davek iz dobička	1.636	0
Kratkoročne finančne naložbe	33.687	5.795
Denar in denarni ustrezniki	13.112	40.617
Skupaj kratkoročna sredstva	138.188	125.510
Skupaj sredstva	1.281.739	1.010.050

5.4.3 Bilanca stanja Telekoma Slovenije, d.d., na dan 31.12.2007

v tisoč EUR

	31. december 2007	31. december 2006 - preračunano
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		
Vpoklicani kapital	272.721	272.721
Rezerve	287.335	282.292
Prevrednotovalne rezerve za opredmetena osnovna sredstva	103.543	91.883
Druge prevrednotovalne rezerve	125	184
Lastne delnice	-3.671	-3.671
Zadržani čisti poslovni izid	200.195	153.208
Skupaj kapital in rezerve	860.248	796.617
Dolgoročno odloženi prihodki	7.229	5.774
Rezervacije	16.283	17.610
Prejeta dolgoročna posojila in krediti	130.430	50.532
Druge dolgoročne obveznosti	15.638	64
Odložene obveznosti za davek	3.856	0
Skupaj dolgoročne obveznosti	173.436	73.980
Poslovne in druge obveznosti	104.165	79.347
Obveznosti za davek iz dobička	0	4.019
Prejeta kratkoročna posojila in krediti	130.254	43.317
Druge kratkoročne finančne obveznosti	0	106
Kratkoročno odloženi prihodki	8.935	9.451
Vnaprej vračunani stroški in odhodki	4.701	3.213
Skupaj kratkoročne obveznosti	248.055	139.453
Skupaj obveznosti	421.491	213.433
Skupaj kapital in obveznosti	1.281.739	1.010.050

Ugotovitev bilančnega dobička leta 2007**Bilančni dobiček za leto 2007:**

Čisti poslovni izid 2007	84.673.308,19
Preneseni čisti poslovni izid	115.522.457,28

BILANČNI DOBIČEK **200.195.765,47**

5.4.4 Izkaz gibanja kapitala Telekoma Slovenije, d.d., za leto, ki se je končalo 31.12.2007

v tisoč EUR

	Vpoklicani kapital	Rezerve	Prevred. rezerve za opredm. osnovna sredstva	Druge prevred. rezerve	Lastne delnice	Zadržani čisti poslovni izid	Skupaj
Stanje 01.01.2007	272.721	282.292	91.883	184	-3.671	153.208	796.617
Prevrednotenje zemljišč in gradbenih s 01.01.2007			37.466				37.466
Odložene obveznosti za davek			-7.085				-7.085
Sprememba odloženih obveznosti za davek zaradi spremembe davčne stopnje			-3.742				-3.742
Sprememba poštene vrednosti finančnih inštrumentov				-59			-59
Skupaj prihodki in odhodki pripoznani v kapitalu			26.639	-59			26.580
Čisti dobiček 2007						84.673	84.673
Skupaj prihodki in odhodki poslovnega leta			26.639	-59		84.673	111.253
Izplačilo dividend						-39.879	-39.879
Prenos v zadržani čisti poslovni izid		5.043	-7.423			2.380	0
Drugo			-7.556			-187	-7.743
Stanje 31.12.2007	272.721	287.335	103.543	125	-3.671	200.195	860.248

Izkaz gibanja kapitala Telekoma Slovenije, d.d., za leto, ki se je končalo 31.12.2006

v tisoč EUR

Preračunano	Vpoklicani kapital	Rezerve	Prevred. rezerve za opredm. osnovna sredstva	Druge prevred. rezerve	Lastne delnice	Zadržani čisti poslovni izid	Skupaj
Stanje 01.01.2006	272.721	240.562	116.992	184	-3.671	100.262	727.050
Čisti dobiček 2006						97.792	97.792
Obveznost za odložene davke			6.071				6.071
Skupaj prihodki in odhodki poslovnega leta	0	0	6.071	0	0	97.792	103.863
Izplačilo dividend						-34.270	-34.270
Prenos na rezerve		41.730				-41.730	0
Prenos v zadržani čisti poslovni izid			-31.183			31.183	0
Drugo			3			-29	-26
Stanje 31.12.2006	272.721	282.292	91.883	184	-3.671	153.208	796.617

5.4.5 Izkaz denarnih tokov Telekoma Slovenije, d.d., za leto, ki se je končalo 31.12.2007

v tisoč EUR

	2007	2006 - preračunano
Denarni tokovi pri poslovanju		
Čisti dobiček pred obdavčitvijo	100.713	117.932
Prilagoditve za:		
Amortizacijo osnovnih sredstev	82.263	80.247
Amortizacijo naložbenih nepremičnin	226	235
Slabitve in odpise opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev	733	1.414
Dobiček pri prodaji osnovnih sredstev	-684	-490
Finančni prihodki	-49.034	-47.149
Finančni odhodki	8.897	3.076
Spremembo sredstev za odtujitev	598	0
Spremembo poslovnih in drugih terjatev	-10.703	-782
Spremembo drugih dolgoročnih sredstev	-4.547	0
Spremembo zalog	-2.186	-1.377
Spremembo rezervacij	-1.327	-1.297
Spremembo dolgoročno in kratkoročno odloženih prihodkov	939	1.313
Spremembo vnaprej vračunanih stroškov in odhodkov	1.488	2.070
Spremembo poslovnih in drugih obveznosti	20.286	-9.223
Plačani davek iz dobička	-21.283	-20.140
Čista denarna sredstva iz poslovanja	126.379	125.829
Denarni tokovi iz naložbenja		
Prejemki pri naložbenju	51.195	47.687
Prejemki od prodaje osnovnih sredstev	1.475	912
Prejete dividende	40.201	43.732
Prejete obresti	1.581	2.802
Odtujitev dolgoročnih finančnih naložb	3.938	241
Odtujitev kratkoročnih finančnih naložb	4.000	0
Izdatki pri naložbenju	-324.533	-115.128
Nakup opredmetenih osnovnih sredstev	-106.534	-76.664
Nakup neopredmetenih dolgoročnih sredstev	-15.659	-8.221
Nakup naložbenih nepremičnin	0	0
Nakup finančnih naložb	-1.647	0
Naložbe v odvisne in pridružene družbe	-64.235	-26.086
Dana posojila	-136.458	-4.157
Čista denarna sredstva porabljena pri naložbenju	-273.338	-67.441
Denarni tokovi iz financiranja		
Prejemki pri financiranju	337.000	24.381
Vplačani kapital	0	0
Prodaja lastnih delnic in deležev	0	0
Prejeta dolgoročna posojila	100.000	0
Prejeta kratkoročna posojila	237.000	24.381
Izdatki pri financiranju	-217.546	-54.458
Odkup lastnih delnic in deležev	0	0
Odplačila kratkoročnih posojil	-154.130	-1.250
Odplačila dolgoročnih posojil	-15.873	-15.874
Plačane obresti	-7.775	-3.076
Izplačilo dividend	-39.768	-34.258
Čista denarna sredstva porabljena pri financiranju	119.454	-30.077
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	-27.505	28.311
Končno stanje denarnih sredstev	13.112	40.617
Začetno stanje denarnih sredstev	40.617	12.306

5.5 Revizorjevo poročilo



ERNST & YOUNG

REVIZORJEVO POROČILO


namenjeno javni objavi povzetkov računovodskih izkazov

Revidirali smo računovodske izkaze s pojasnili Skupine TELEKOM SLOVENIJE in družbe TELEKOM SLOVENIJE d.d., Ljubljana za leto, končano 31. decembra 2007, iz katerih izhajajo povzetki računovodskih izkazov, v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. V našem poročilu z dne 31. marca 2008 smo izrazili mnenje, da so računovodski izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo povzetki računovodskih izkazov, resnična in poštena slika.

Po našem mnenju so priloženi povzetki računovodskih izkazov v vseh bistvenih pogledih v skladu z računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo in o katerih smo izrazili pritrdilno mnenje.

Za boljše razumevanje finančnega stanja gospodarske družbe, njenega poslovnega in finančnega izida v obdobju ter področja naše revizije je treba povzetke računovodskih izkazov brati skupaj z računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo, in našim poročilom o njih.

Ljubljana, 24. aprila 2008


 Janez Uranič
 Direktor
 Ernst & Young d.o.o.
 Dunajska 111, 1000 Ljubljana


 Revizija, davčno in poslovno
 svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

Lidija Šinkovec
 Pooblaščenka revizorka

